

# Annual Report

## 1991 • 1992

CAZON  
SM 30  
-A 56



# Mission Statement

---

The mission of Science North is to provide stimulating learning opportunities and experiences throughout Northern Ontario, in English and in French, for both residents and tourists, which involve people in the relationships between science and technology and everyday life with a Northern emphasis.

## **Cover Page**

### **Photo 1**

*Princess Diana meets Needjee the beaver, held by Science North Staff Scientist Sandy Corbeil. The Princess, joined by Premier Bob Rae, appeared fascinated by the friendly animal and spent many minutes petting Needjee and speaking with Sandy.*

### **Photo 2**

*Staff Scientist John Large is congratulated for his performance on Science North's walk-on keyboard.*

### **Photo 3**

*Science North Director of Program Operations Jennifer Pink demonstrates to the Royal procession how to paint with heat. Shown left to right are: Hope Marchbank, Arlene Perly Rae, Princess Diana, Jennifer Pink, Prince Charles, Premier Bob Rae, and Jim Marchbank.*

Science North is an agency of the Ontario Ministry of Culture and Communications.



Printed on recycled paper



## Contents

---

Letter from the Chair .....	2
Report from the Chief Executive Officer .....	3
Facts and Figures .....	4
Northern Service .....	5 - 7
The Bell Grove Experience .....	8 - 11
Big Nickel Mine .....	12
Human Resources .....	13
International Ties .....	13
Marketing .....	14
Board of Trustees and Committees .....	15
Science North Staff .....	16
Science North Donors .....	17
Auditors' Report	
Financial Statement .....	18
Balance Sheet .....	19
Statement of Changes in Fund Balances .....	20
Statement of Investment in Capital Assets .....	21
Notes to Financial Statements .....	22

# Letter from the Chair

---

The Honourable Karen Haslam  
Minister of Culture and Communications  
Queen's Park  
Toronto, Ont.

Dear Minister,

On behalf of the Board of Trustees of Science North, it is my pleasure to submit to you the Annual Report for 1991-92.

I was privileged to be appointed to the Chair at a time when Science North is undergoing its greatest period of capital development since opening on June 19, 1984.

Science North has come a long way over the past eight years. From two buildings scarcely filled with exhibits, Science North now enjoys an international reputation as one of the world's most accessible and progressive science centres. This achievement would not have been possible without the solid support of your Ministry and that of the Northern Ontario community.

Science North's Board of Trustees appreciates your support. We also recognize that the confidence of your Ministry and that of the people we serve must be earned. I congratulate the staff and volunteers of Science North for achieving outstanding quality in new exhibit and capital developments. At the same time, the high level of customer service our public has come to expect from Science North has been maintained. This has been no mean feat given the economy and the major projects undertaken over the past year.

A great deal of support has also been provided by our past Chair, Robert G. Gougeon, who completed his second three-year term on March 21, 1992. Mr. Gougeon's calm, intelligent leadership provided the Board with direction and confidence at a time when economic uncertainty prompted concerns over our continued ability to maintain the Science North visitor experience.

The fact that Science North has emerged stronger from the past year's experience, with more efficient operational procedures and high quality capital developments, has provided us with renewed confidence in the future. I look forward to my term as Chair of the Science North Board of Trustees and to a continued successful partnership with your Ministry.



Sincerely,

A handwritten signature in dark ink, appearing to read "L. Reed". The signature is fluid and cursive.

Dr. Lloyd Reed  
Chair  
Board of Trustees



# Report from the Chief Executive Officer

---

1991-92 was a year of tremendous challenge and achievement for Northern Ontario's science centre. We were undertaking the most ambitious capital development program in our history while at the same time, economic realities made our operational spending levels uncertain at best.

The vision provided by our most recent strategic plan and the strength of our staff enabled us to absorb an astounding 50 per cent increase in capital expenditures. Total spending levels at Science North increased from \$6.3 million in 1990-91 to over \$9 million in 1991-92, without affecting the operational integrity of this organization.

Two parallel capital developments were priority projects in 1991-92: development of a major new attraction for the centre's underground Cavern theatre and construction of a new visitor entrance and link between the Bell Grove arena and the Science North admissions area.

*Shooting Star* is an original new 3-D film and laser adventure, featuring some of the world's most advanced cinematic technology and a strong environmental theme. This Science North production will provide economic and cultural benefits to the North. Its \$2 million production cost has been supported by the Ministry, FedNor, and by private donors.

Development of a new visitor entrance and link, supported by the Province of Ontario's Anti-Recession fund, is critical to the centre's future expansion. The link to the Bell Grove arena will eventually provide expanded facilities for special events and Northern Ontario community programs.

The highlight of our year was the October 24 visit to Science North by Their Royal Highnesses the Prince and Princess of Wales. It was a tremendous honour to be chosen as the host facility for the Province's official welcoming ceremonies and an even greater honour was to follow.

On October 25, Science North hosted a second Royal tour, a "surprise" visit by young Princes Harry and William. Having the children laugh and play alongside an unsuspecting public confirmed our efforts to make Science North accessible to everyone, regardless of social standing, education or ethnic background.

Making Science North programs and services accessible to the people of the North is a two-pronged effort. First, Science North "Outreach" brings interactive science programs to communities throughout Northern Ontario. Second, the centre establishes permanent programs in these communities in partnership with volunteers.

Science North now enjoys the highest percentage of visitor attendance relative to market size of any science centre in North America. Despite recessionary trends in the travel industry, Science North maintained its attendance in 1991 at approximately 180,000 visitors. This achievement can be attributed to the generous support of the Northern Ontario community which provides our science centre with a strong, loyal audience.



While Science North enjoyed considerable success over the year, we also faced economic reality. On November 21, 1991, the centre began an organizational-wide review of procedures and structures in a effort to reduce operating costs. Staff were divided into several "task forces" with the mandate to reduce costs, while protecting full-time jobs and public services.

The resulting recommendations were fresh and feasible. While part-time staffing levels were reduced, all full-time employees were protected. Services were maintained and additional revenue-generating programs were pursued. The end result was a renewed and stronger organization.

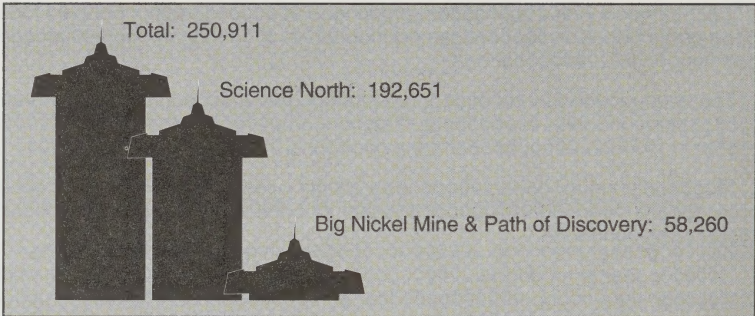
I would like, on behalf of staff, to recognize the support and years of volunteer service provided by the past Chair of Science North's Board, Robert G. Gougeon. During his term, Mr. Gougeon's keen business sense and unflagging devotion to Science North won the respect of both board members and staff. We welcome the appointment of Dr. Lloyd Reed as Chair and look forward to the centre's continued success under his leadership.

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'J. Marchbank'.

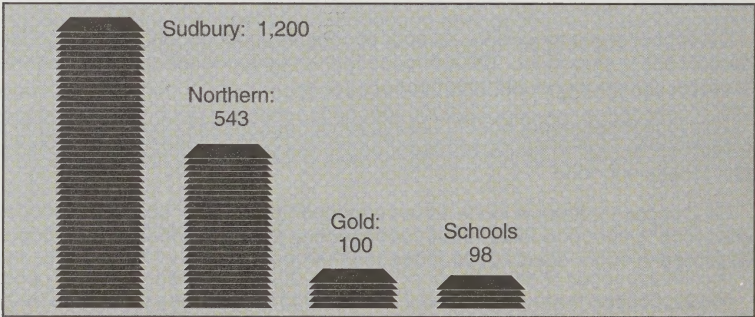
James Marchbank,  
Chief Executive Officer.



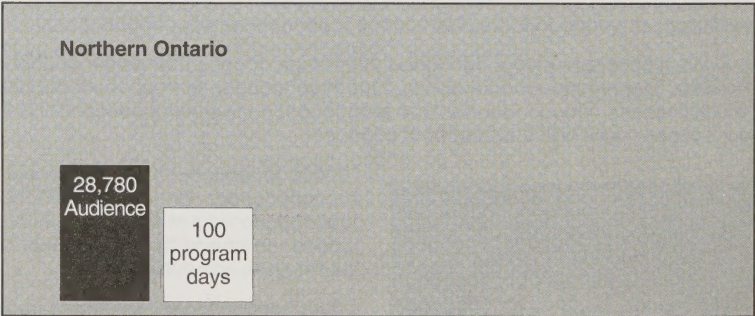
Attendance



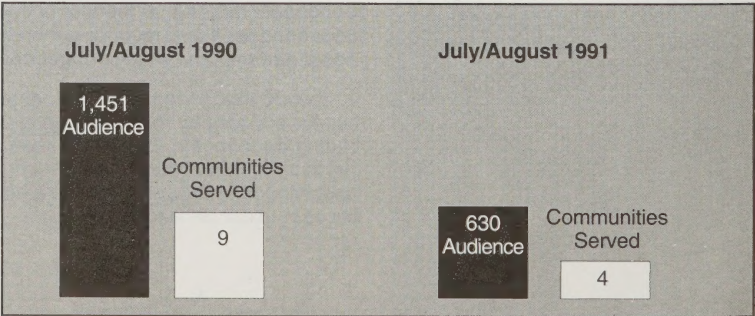
Memberships



Outreach Programs

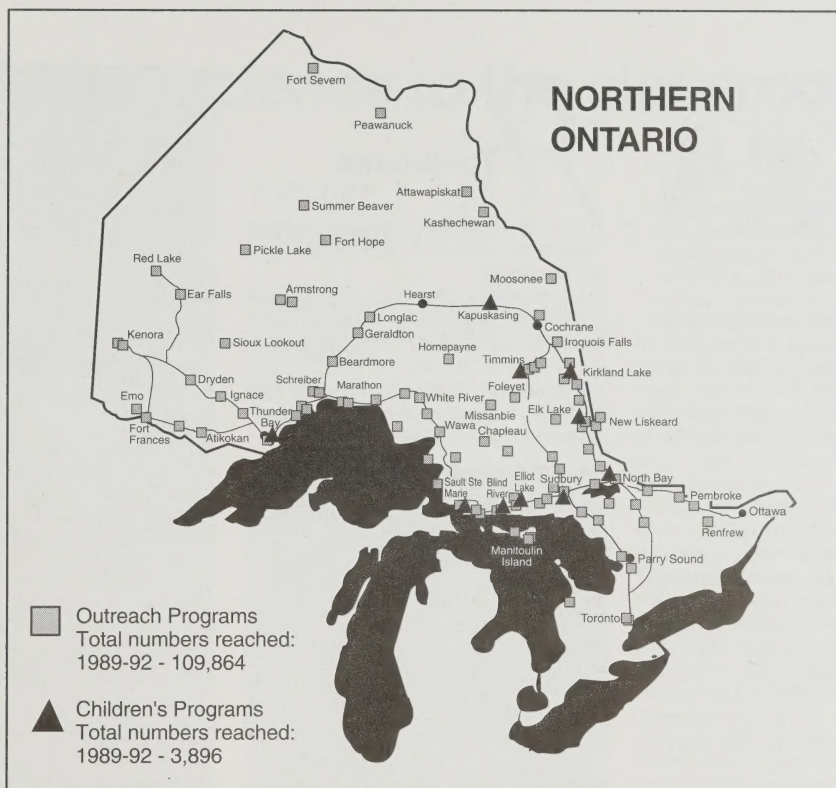


Discovery Camps





# Northern Service



*The Science North Act requires Science North to serve all Northern Ontario. This is the centre's first strategic objective, which will be met by building a network of partnerships, learning opportunities and experiences, to involve the entire community in science discovery.*

## Bringing science to the people



Accessibility and fun are the key elements of Science North's Outreach program, dedicated to bringing unique science experiences to communities across Northern Ontario.

For many Northern residents, Outreach is the only contact they have with Science North's style of interactive learning. Those who weren't able to travel to Sudbury to see a winter exhibition of large-scale, animated dinosaurs, for example, were treated to special dinosaur-related pro-

gramming in their home communities.

Last year, Science North travelled to 10 Northern districts delivering high quality science programming to a total audience of 28,780. Stops included urban centres such as Thunder Bay and Parry Sound, as well as isolated communities requiring air access.

Science North staff flew into several such communities in Northwestern Ontario last year, including Sandy Lake, Deer Lake and Pikangikum. Programs

were also offered in Moosonee, with the assistance of the Ministry of Natural Resources air service.

Science North travelled to provincial parks during the summer months, offering stargazing parties, evening programs, and other science related activities. Several programs were also offered through the parks and recreation departments of host communities, for children's fairs and local day camps. All programs were available in either French or English.

## Northern Service

### Satellite Swap Shops



The centre is working to establish permanent exhibits and partnerships in Northern communities. In 1991, Science North's first satellite Swap Shops were established in Timmins and Sault Ste. Marie with funding from the Ministry of Northern Development and Mines. At the Swap Shop, items gathered from nature are assigned a point value, allowing collectors to build "equity" each time they trade their collectibles for something on display. The greater the knowledge a collector has of an item, the greater the number of assigned points.

Trading centres have been established at the Sault Ste. Marie museum and at the Timmins Public Library. Community volunteers have been recruited and trained to maintain the centres on a permanent basis. Last year, Science North took advantage of its home base in Sault Ste. Marie to offer special workshops to the community.



### Toolboxes

Science North has developed science "toolboxes" for loan to schools throughout the North.

Each toolbox offers tools for scientific exploration, a guide for budding young scientists, and activity cards designed to apply science to everyday life. By using the toolboxes, teachers may offer their students a Science North experience without travelling to Sudbury.



*Children of the James Bay community of Moosonee were treated to interactive science programs.*

*"Living in a semi-remote community such as Hornepayne, our students especially appreciate having this type of program made available to them."*

Hornepayne Public School,  
Hornepayne

\*\*\*

*"The staff were excellent! They demonstrated that learning can be fun!"*

St. Marten School,  
Terrace Bay

\*\*\*

*"It was an excellent experience for many of the children as it was concrete/tangible/hands-on!"*

Holy Angels School,  
Deep River

\*\*\*

*"Votre programme scolaire est une contribution importante à l'éducation dans la région."*

Ecole Notre Dame,  
Foleyet

## Reaching young scientists



Science North has designed programs to appeal to the active curiosity of young minds.

Science North Discovery Camps provide 8 to 12 year old children with a week of enjoyable learning opportunities, like casting dinosaur teeth and exploring the skies.

In 1991, Science North offered these unique day camps to 630 children in Timmins, North Bay, Sault Ste. Marie and Sudbury, a reduction from 1990 operating levels due to lack of funding.

Despite this challenge, Science North

extended its innovative children's programming to encompass more age groups and activities.

- "Kinder Kids" is a new program geared to the five and under set, funded by a Science Culture Canada grant. In 1991, "Kinder Kids" programs reached approximately 225 children in their home communities of Thunder Bay, Sault Ste. Marie, Timmins, North Bay and Sudbury.
- "Saturday Morning Magic", a five week program of science fun for Sudbury children ages four to seven, was of-

fered from November to December and again from February to March, in conjunction with a special exhibition of animated dinosaurs.

- March school holiday programs for children ages 8 to 12, and "Sunset to Sunrise Camp-Ins", overnight science camps for children ages 9 and up, remained popular. During the past fiscal year, approximately 500 children from Sudbury and points North registered for overnight camps. This unique experience was offered to both school groups and the general public.



# Taking science to the classroom

# S

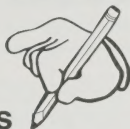
cience North's reach into the educational community extends beyond traditional classroom visits.

Almost 34,730 school children from across the province and Sudbury benefited from Science North's unique learning environment, during the 1991-92 fiscal year.

Many took advantage of Science North school memberships, which provide students and teachers with unlimited admission to the centre's attractions and special events. The *Chapitre des Caisses Populaires de la Région de Sudbury* purchased memberships on behalf of local elementary level French language schools for a fifth consecutive year.

Memberships were also purchased by individual schools of the English section of the Sudbury Roman Catholic Separate School Board, and by individual public schools in Sudbury.

## Teacher workshops



Science North expanded its teacher workshops to encourage science fun in the classroom.

- In 1991-92, Science North travelled to North Bay, Foleyet, Dorset and Sault Ste. Marie to actively demonstrate how science can be made fun in the class-

room. Topics included: how to use Science North toolboxes, making simple machines, prospecting, pollution monitoring, forestry, and more. A total of 800 educators were reached through teacher workshops, including 300 science teachers attending a Science Teachers' Association of Ontario (STAO) conference held at Science North.

- Level II Primary/Junior accreditation courses were held for a second year at Science North in conjunction with Nipissing University College, for 20 teachers wishing to specialize in science at an elementary level.
- Science North has become a popular destination for student teachers seeking two week practicum placements. In 1991-92, a total of 22 student teachers from l'École des sciences de l'Éducation at Laurentian University and one student teacher from the University of Ottawa completed French language placements at Science North.

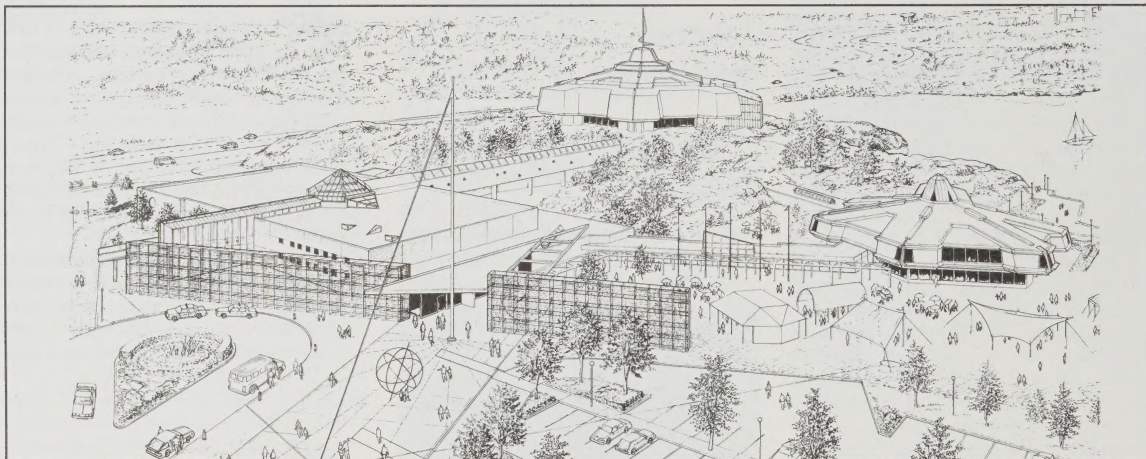


Science teachers from across Ontario travelled to Science North to take part in workshops and seminars during the 1991 STAO conference.





# New entrance features Northern theme



Architectural plans for long term development at Bell Grove include extensive landscaping and construction of an overhead "sky link", joining the exhibit building with a renovated arena.

**C**onstruction of a new visitor entrance and link, joining the former Bell Grove arena with Science North, remained on schedule and within budget.

The new glass-enclosed walkway, joining the arena with the admissions area of Science North, and a new entrance, located at the main doors to the arena, were targeted to open in time for the centre's eighth anniversary, June 19, 1992, exactly one year after start of construction.

The walkway features Native art and a fountain prism which interacts with natural sunlight to create a rainbow of colour.

Exhibits have been designed for the new entrance to illustrate life in Northern Ontario. A small "living forest", for example, invites the public to experience the

sensation of walking along a mossy floor beneath towering conifers. The new exhibits include "peep holes" featuring three-dimensional images from the North.

The new entrance and link were funded by a \$1.27 million grant under the province's anti-recession fund. The arena will be purchased from the City of Sudbury

with a \$2.535 million grant from the Ministry of Culture and Communications. The City will continue to operate an ice surface in the arena until April, 1993 when Science North takes full possession.

The arena will eventually house a large special events hall for travelling exhibits and shows. It will also serve as a base for expanded service to Northern Ontario.

Architectural plans are complete for long term development. Eventually, an overhead "sky link" will connect the exhibit building with the arena, completing a circular loop of Science North. Visitors will enter the arena and proceed to Science North admissions via the overland walkway, continue to the exhibit floors through an underground tunnel, and exit back into the arena by way of an overhead sky link.



Minister Haslam engaged an impromptu duet on a walk-on keyboard, during her October visit to Science North.



# The Bell Grove Experience

---

## Boardwalk gets close to nature



The noise of city traffic gradually fades as you wind your way through towering cattails. Along the way, you stop to watch as a Great Blue Heron feeds nearby and a muskrat makes its way down Nepahwin Creek.

Each twist and turn of the Boardwalk offers a surprise from the natural world. You feel suspended within the marsh, as each section of the Boardwalk is screened from sight until you are actually upon it.

This is the experience of the new Lily Creek Boardwalk, officially opened October 11, 1991 with a special "cattail cutting" ceremony. The Boardwalk winds its way through the Lily Creek Marsh, offering visitors 350 metres of natural beauty.

The Boardwalk was developed by Science North in partnership with the

Sudbury Community Adjustment Project, the Anti-Recession Fund of the Government of Ontario, and Canada Employment and Immigration. Support was received from the City of Sudbury and the Ministry of Natural Resources' Environmental Youth Corps program.

The Lily Creek Boardwalk was also developed in consultation with community groups, to ensure that its design is accessible to the physically challenged. It is open to the public year-round at no charge.

Directly across the street, an outdoor exploration area at Science North offers a panoramic view of the Lily Creek Marsh, as well as various interactive exhibits. Construction of the deck and installation of outdoor exhibits were completed in the fall of 1991.

## An original dino-mite! show



They moved, roared, and drew visitors by the thousands.

Dinosaur! Encore, a special exhibition of large-scale animated dinosaurs, had a tremendously successful run from November, 1991 to March, 1992.

These life-like dinosaurs, a creation of California-based Dinamation Inc., last visited Science North in 1989.

Their encore performance included new dinosaurs, dinosaur "babies", and a fast-paced, live show comparing dinosaurs of the past with modern "living fossils".

This original show, unique placement of the dinosaur models in Science North's underground rock Cavern, and presen-

tations by world renowned guest speakers attracted 57,000 visitors in 1992 and set several attendance records.

Science North recorded its highest March school break attendance ever in 1992, set an attendance record during the month of January, and increased attendance over the previous year by 40 per cent in December and 37 per cent in February.

Dinosaur! Encore is the fifth large-scale winter special event featured at Science North. Since 1989, the centre has designed and presented special events to boost winter attendance and to create additional educational opportunities for school groups.

## A high tech look inside the brain

Science North opened its major new exhibit for 1991 on May 16, a high tech look inside the human brain that has become a "must see" for visitors to the centre.

"Your Amazing Brain" is Science

North's first interactive mini-theatre production and the most technologically advanced of its type. It invites audiences to actively participate in a sophisticated sound, light and film show.

The show looks at the human brain's amazing capacity to perform the daily routines of life. Audiences have the opportunity to test their reflexes, sense of touch, and more.

Further exploration of the senses is invited in a "Sensory Surround" exhibit area, partially funded by a grant from the Premier's Council on Health, Well-being and Social Justice.

"Your Amazing Brain" is Science North's fifth "object theatre", original mini-theatres that utilize slides, film, sound, objects and special effects to enhance a science theme.

# Community helps catch a Shooting Star

**T**he biggest development challenge of the past year was production and fundraising for *Shooting Star*, a new \$2 million 3-D film and laser adventure scheduled to open June 19, 1992.



Film crews travelled to Iceland to capture incredible footage of volcanic gases and of Europe's most majestic glaciers.

*Shooting Star* was conceived and developed by Science North as its primary attraction for the balance of the twentieth century. The 30-minute production replaces the 3-D movie *Wilderness* in the Cavern theatre, providing a new attraction to draw repeat visitation from the centre's important local and Northeastern Ontario markets. It is estimated *Shooting Star* will be seen by an audience of one million over the next five years.

This "made-in-the-North" production combines advanced cinematic technology with natural history and environmental themes. The result is original, entertaining and educational.

Already *Shooting Star* is attracting international recognition for its high production quality. Science North now possesses one of only five permanent 3-D laser installations in the world and is the first to incorporate 3-D laser images into 70 mm film.

*Shooting Star* tells the story of the evolution of the Sudbury Basin, a geo-

logical feature which both fascinates and puzzles scientists. It is also a journey into the spiritual and cultural traditions of the Ojibwe people, especially as they pertain to the appreciation and protection of 'Mother Earth'.

Acclaimed Canadian actor Gary Farmer plays "the grandfather", a Native elder who guides the audience and his city-wise granddaughter through billions of years of geological history. Twelve-year-old Shannon Petahtegoose of Copper Cliff, Ontario, was chosen from local auditions to make her film debut as "the granddaughter".

Filming for the production commenced in May and wrapped up in August, 1991. Locations included Australia's Great Barrier Reef, the volcano and glacier fields of Iceland, and the pristine lakes and white quartz moun-

tains of the Sudbury District. An additional ten months were devoted to post-production, to create the final 30-minute movie.

Science North award-winning Senior Producer David Lickley is director, co-writer and co-producer of *Shooting Star*. The Science North support team includes Project Leader Alan Nursall, Senior Scientist Tom Semadeni, Associate Producer Robert Gagné and the Cavern Show Subcommittee of the Board of Trustees.

Together they recruited some of North America's top film makers, including Toronto-based Stereographer Noel Archambault, who has gained acclaim as location director for the new Rolling Stones IMAX film "At the Max", and Director of Photog-

raphy Harry Lake, an award-winning DOP with over 20 years experience.

The Science North team solicited the involvement of the Native community to ensure the authenticity and appropriateness of the film's many Ojibwe themes and ceremonies.

Fundraising to successfully achieve the production's \$2 million price tag also involved an extensive support network:

- \$1.1 million through the Ministry of Culture and Communications,
- \$600,000 through FedNor,
- \$170,000 through seven corporations: Bell, Centra Gas, LOEB, MCTV, Pepsi, Procter & Gamble and the Royal Bank,
- \$97,000 through a local business campaign supported by over 36 contributors.

The remainder was raised through donations by over 200 individuals, schools, small businesses and labour organizations. Science North Gold Memberships, the annual Support for Science Group lottery and miscellaneous sales also supported the project.

Fundraising efforts were led by the Fundraising Committee of the Board of Trustees and by Development Officer Chloe Gordon.



Gary Farmer and Shannon Petahtegoose star in this incredible journey through time.



## The Bell Grove Experience

---

# A community gathering place



Science North is now well established as a focal point for many community events and serves as an active partner with community organizations.

- Sudbury's newest annual event is a "Festival of Christmas Lights", developed and presented by the Sudbury Charities Foundation in partnership with Science North. From November to January 1, thousands of Sudbury residents and visitors were treated to a light show of over 100 silhouettes on Science North grounds and contributed to the Salvation Army and Sudbury Catholic Charities.
- For a third time, Science North and Q-92 FM radio provided Sudbury with a major fireworks display to mark Canada Day. Residents were also treated to free outdoor celebrations, including a multi-cultural stage show, family games, rides and food. More than 10,000 people converged on Science North grounds and thousands more watched the fireworks display from various vantage points in the city.
- Sudbury's winter carnival, the Snowflake Festival, is held on the frozen lake surface adjacent to Science North

each year. To facilitate program planning, Science North has provided offices and support for festival planning staff in cooperation with the City of Sudbury.

## Science brought home

Science North also developed methods to make international scientific events more accessible to Northern Ontario school children and to the general public.

- Canada's first female astronaut, Sault Ste. Marie native Roberta Bondar, captured the imagination of Northern residents during her January space mission.

Science North provided schoolchildren and Sudbury media with a unique Northern Ontario perspective of Space Shuttle Mission 42. Humanosphere Manager Colleen Zilio, Director of Program Operations Jennifer Pink and Astrosphere Manager Andrew Yee reported to audiences at Science North and to local media daily from Kennedy Space Centre and from the Marshall

Space Flight Centre in Huntsville, Alabama.

The public was also invited to watch the launch of the shuttle and to hear live commentary from Science North scientists during a special presentation in the Cavern, January 22.

- The greatest solar eclipse of the century was brought home to local audiences through the efforts of Science North Astronomer Steve Dodson. Dodson scheduled his personal vacation to travel to the Baja Peninsula in July to watch this total eclipse of the sun. His resulting photo and video images were presented to Sudbury audiences, hungry for a glimpse of this once-in-a-lifetime event.
- The Sudbury Astronomy Club and Science North staff host outdoor star parties each month. The public is invited to stargaze with the help of amateur astronomers and powerful telescopes, free of charge.
- National "Environment Week" was celebrated at Science North in early June with a host of family activities, including guided nature walks and an endangered species workshop focusing on the Massassauga Rattler.

---

# Royal visit one of the year's highlights



The October 24 visit to Science North by Their Royal Highnesses the Prince and Princess of Wales was one of the year's highlights.

Approximately 4,000 royalty watchers from Sudbury and beyond loudly cheered the arrival of the Prince and Princess to Science North.

The centre was honoured to be chosen as the site of official welcoming

ceremonies to the Province of Ontario, hosted by Premier Bob Rae and Lieutenant Governor Lincoln Alexander.

Their Highnesses then proceeded on a one hour tour of Science North, greeting guests from the Sudbury community along the way.

While the official visit was a tremendous success, the greatest compliment to Science North was to come the fol-

lowing day when the Royal couple approved a surprise visit by Princes William and Harry.

The young princes spent three hours at Science North, October 25, playing alongside an unsuspecting public during their unofficial visit.

And what was their assessment of Science North? Prince Harry, age 7, described the centre as "simply brilliant".

# Big Nickel Mine

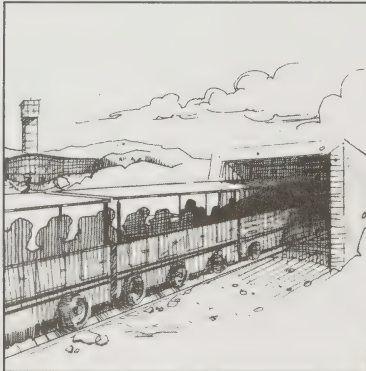
## Building on a unique experience



Development work proceeded at the Big Nickel Mine with support from the Province's Anti-Recession fund.

- an outdated elevator was replaced, providing greater customer safety and service,
- underground access to the mine was extended for better safety and security,
- an open walkway was enclosed, providing greater visitor comfort,
- improvements were made to a reception kiosk,
- the stairs and concrete pad leading to the Big Nickel were replaced.

Fundraising to implement a major expansion at the Mine was delayed while priorities focused on development of *Shooting Star* and construction of a new visitor entrance and link at Bell Grove.

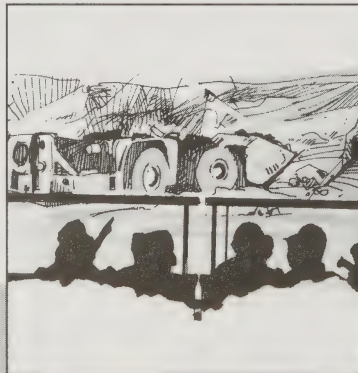


Visitors will begin their underground experience aboard a 30-passenger personnel carrier which will loop along approximately 610 metres of steel track.

### Future development

A major development proposal for the Big Nickel Mine was completed by a committee of the Board of Trustees in the previous fiscal year. The proposal calls for three phases of development:

- Phase one addresses the primary need, underground development. Plans include: installation of a personnel carrier and expanded tunneling; drilling of a new shaft and installation of a new, larger elevator; expansion of current drifts; development of underground theatres portraying modern mining technology; and modification of existing surface buildings to allow for new entry and exit points.
- Phase two will enhance the surface of the Big Nickel Mine site. Rock walls and faces will be designed to surround visitors to integrate the surface



In a darkened drift, the train will travel through five underground theatres where visitors will see simulated modern bulk mining techniques.

experience with that encountered underground. Activities include: blasting and cleaning selected areas; blasting rock cuts to surround passageways leading to lookout points; repositioning the Big Nickel on an elevated pedestal, in line with INCO Ltd.'s Copper Cliff complex.

- Phase three will see construction of a new exhibit building to connect both surface and underground experiences. Development includes: construction of the exhibit building and a headframe observation tower; design and construction of new exhibits and theatres; final renovations to adjacent, existing surface buildings to accommodate increased attendance.

A Big Nickel Mine Development Committee will continue its search for resources to make this project possible. In the interim, the Big Nickel Mine continues to offer public tours, educational programs, and the Path of Discovery bus tour which takes passengers to the nickel processing facilities of INCO Ltd.



Back on surface, visitors will proceed to the Big Nickel where a new lookout will provide an outstanding view to the west and south.



# Our most important asset

**T**he talents and time of its people are Science North's most valuable assets.

In the past year, five full-time staff were honoured for 10 years of continuous service to the centre: Scientists Steve Dodson, Tony Ingram and Franco Mariotti, Maintenance Manager Ron Lalancette, and Chief Executive Officer James Marchbank. Approximately half the centre's full-time staff contingent now have five or more years service with Science North.

Honours were also bestowed on the centre's 305 volunteers who contributed over 19,000 hours during 1991-92. Vol-

unteers range in age from 13 to 86 and work with staff in every area of Science North. Many of the centre's student employees started as volunteers and return to work at Science North each summer.

Attracting and retaining the best qualified candidates and effectively positioning and utilizing all available human resources remain one of the centre's top priorities. Staff are regularly invited to become actively involved in planning strategies for the centre's short and long term development.

In the past year, task forces representing a broad cross-section of full-time

employees reviewed Science North hiring procedures and training and development needs. Recommendations have been implemented and a long-term strategy for staff development is now in place.

Task forces were also created for an operational review of the centre, based on current economic realities. The task forces were mandated to improve operating efficiency and to reduce costs, while protecting all full-time staff and public programs. The resulting recommendations, including additional revenue-generating ideas, fulfilled this mandate and further strengthened the sense of teamwork so prevalent at Science North.

## International Ties

---

# International idea exchange

**S**cience North is achieving growing international recognition. Last year, science centre professionals from Wales, New Zealand, Australia, Japan, France, Saudi Arabia, the United States, Finland, and Sweden visited Sudbury to learn about Science North's unique style, characterized by personal contact, independent learning, and most of all, fun.

Science North also participates in staff exchanges. In October, 1991, Science North hosted staff from Sweden's Tekniskens Hus centre of science and technology and from Heureka, the Finnish science centre.

Earlier, two Science North staff spent three weeks at these two centres, exchanging ideas with their




*Science North was honored with a visit by Mexican First Lady Cecilia Salinas de Gortari in April, 1991. The First Lady was on a private tour of Canada as the patron of Museo del Nino, a children's museum now under development in Mexico City.*

counterparts, attending teacher workshops and school programs, and interacting with exhibits at each centre. Such exchanges provide staff with excellent exposure to alternate methodologies and perspectives.

In May 1991, Science North Chief Executive Officer James Marchbank was honored with an invitation by the Nordic Science Centre Association to deliver a keynote address at their annual convention in Copenhagen. Marchbank spoke of Science North's pioneering style that makes it unique amongst science centres around the world. Science North is regarded by the international community of science and technology centres as being "the first of the next" generation of science centres.

## Marketing a team effort



science North has taken a cooperative approach to promoting its attractions and activities to residents of Sudbury and beyond.

The centre regularly works in cooperation with numerous community partners including the Regional Municipality of Sudbury and the local Ontario Travel Association, Rainbow Country, to promote Sudbury to major markets.

In May, 1991, Science North agreed to apply its human resources and expertise to operate Sudbury's tourist information centre. The "Welcome Centre" was physically upgraded with a grant from Ontario's Anti-Recession Fund. Science North now operates the tourist centre under contract with the Sudbury Regional Development Corporation and the City of Sudbury.

Science North's internal marketing strategies are concentrated on its five major markets of the Sudbury Region, Northern Ontario, Southern Ontario, other provinces, and the United States. Activities include:

- a concentrated marketing blitz during the summer months within a 200 km radius of Sudbury,
- ongoing media relations in Sudbury and Southern and Northern Ontario,
- membership campaigns in Sudbury and Northern Ontario,
- cooperative partnerships with other tourist associations, independent attractions, the hospitality sector, and corporations,
- support of special events by Sudbury media, providing two or three complimentary advertisements for each one purchased. Special events are also supported through sponsorships, with businesses providing cash or in-kind dona-

tions. The number and dollar amount of these sponsorships has shown a steady increase.

- a continuation of Science North's association with the "Cities of the North" marketing group, representing tourism development officers, attractions, and travel associations from Sudbury, Sault Ste. Marie, North Bay and Timmins.

As well as recruiting outside resources, the centre has developed a marketing orientation which recognizes that responsibility for bringing people to Sci-

ence North, and bringing Science North to people, is shared by all staff.

## Memberships

A mainstay of Science North is its membership program. Local members provide Science North with a solid base of support. A general Membership program, representing families, singles, and seniors, is supported by 1,200 memberships, or approximately 5,300 individuals.

A Northern Membership program is now supported by 543 memberships or approximately 2,100 individuals. The program provides residents outside the Region of Sudbury with easier access to the centre and its services, and Science North with personal contacts and a higher profile in Northern Ontario.

Science North's 100 Gold Memberships, representing 261 business people, contributed \$19,903 to the centre's capital fundraising efforts in 1991-92.

## Trust funds

Participation in the local community has also been enhanced through trust funds established by Northern residents.

- The Neilson Children's Camp Fund receives private donations to send disadvantaged children to Science North community programs, including Discovery Camp.
- The Hennessy Visiting Scientist Fund will use private donations to promote visits by scientists from around the world.
- A Science North "Speakers' Fund", founded through a private trust, has been utilized over the past three years to bring renowned scientists to Sudbury for public presentations.

[illegible]



# Board of Trustees and Committees

as of March 31, 1992

---

## Board of Trustees

Mr. Lloyd Reed - Chair  
Mr. André Lacroix - Vice Chair  
Mr. Brian Ledingham  
Mr. Ronald MacDonald  
Ms. Claudia Ann Malette  
Mr. Robert Templeton  
Mrs. Lena White  
Mr. Peter Wong  
Ms. Louise Gervais  
Mr. Brent Chertow  
Mrs. Susan Cochrane  
Mr. Ron Aelick  
Mr. Tom Davies  
Mr. John Desotti  
Mrs. Helen Ghent

## Executive Committee

Mr. Lloyd Reed - Chair  
Mr. André Lacroix - Vice Chair  
Mr. Brian Ledingham  
Mrs. Helen Ghent

## Scientific Program Committee

Mr. Lloyd Reed - Chair  
Mr. Ron Aelick  
Mr. John Desotti  
Ms. Louise Gervais  
Mr. Brent Chertow  
Dr. Debra Bakker  
Dr. John Gunn  
Ms. Cathy Nadjiwon  
Mr. Peter Pula  
Dr. Larry Seeley  
Mr. Les Lisk  
Mr. Ernie Checkeris  
Mr. Gary Kaiura

## Property & Finance Committee

Mrs. Helen Ghent - Chair  
Mr. Peter Wong  
Mrs. Susan Cochrane

Mrs. Grace Rumball  
Mr. Alan Querney  
Mr. Gaston Germain  
Mr. Aimé Lafrenière

## Audit Committee

Mr. John Desotti  
Mrs. Susan Cochrane  
Mrs. Grace Rumball  
Mr. Gaston Germain  
Mr. Aimé Lafrenière

## Fundraising Committee

Mr. Brian Ledingham - Chair  
Mr. Tom Davies  
Ms. Claudia Ann Malette  
Mr. Bob Templeton  
Mr. Paul Stewart

## Bell Grove Expansion Committee

Mr. André Lacroix - Chair  
Mr. John Desotti  
Dr. David Pearson  
Mr. Peter Pula

## Big Nickel Mine Development Committee

Mr. Ron MacDonald - Chair  
Mr. Ron Aelick  
Mrs. Margaret Winckel  
Mr. Alan Hayward  
Ms. Nicole Charette

Mr. Maurice Switzer  
Mr. Brian Ledingham

## Cavern Show Sub Committee

Dr. Larry Seeley - Chair  
Dr. David Pearson  
Mr. George Lund  
Mrs. Lena White  
Mr. Peter Pula  
Mr. Bob Templeton  
Mr. Ernie Checkeris  
Mr. Guy Lemieux  
Mr. Dave McNab

## School Programming Advisory Committee

Mr. Les Lisk  
Ms. Georgette Mitchell  
Mr. Richard Portelance  
Mr. Richard Stewart  
Mr. Laurent Tregonning  
Mr. Hervé Tremblay

## Support for Science Group

Mr. John Kennedy - Chair  
Mrs. Elise Denis  
Mr. Rick Horne  
Ms. Deborah Kuehnbaum

**Chief Executive Officer**

James Marchbank

**Administrative Assistant**

Joyce Elliott

**Director of Program Development**

Alan Nursall

**Director of Program Operations**

Jennifer Pink

**Director of Northern Services**

Donna Salem

**Senior Secretary**

Janine Pigozzo

**Senior Scientist**

Tom Semadeni

**Big Nickel Mine Manager**

Brenda Tremblay

**Computer Services Manager**

Dave Kelly

**Design Services Manager**

Diane Drinkwater

**Extension Programs Manager**

Nicole Chiasson

**School Programs Manager**

Louise Bergeron

**Senior Producer**

Dave Lickley

**Astrosphere Manager**

Andrew Yee

**Atmosphere Manager**

Cathy Stadder-Wise

**Biosphere Manager**

Franco Mariotti

**Geosphere Manager**

Ruth L. Debicki

**Humanosphere Manager**

Colleen Zilio

**Infosphere Manager**

Munkith Al-Najjar

**Staff Scientists**

Debbie Bénard

Sandra Corbeil

Steve Dodson

Guyline Doyon

Johanne Gravel

Norma Henry

Anthony Ingram

John Large

Michel Maillet

Julie Perreten

Pierre Racine

Wendy Ann Runions

Gerhard Schinko

Roxanne Shiposh

**Associate Producer**

Robert Gagné

**Graphic Artist**

Astrid Colton

**Special Events Co-ordinator**

Janyce Bain

**Marketing Manager**

Leslie Stanford

**Development Officer**

Chloë Gordon

**Graphic Artist**

Mireille Wright

**Promotion Officers**

Denis Ferlatte

Pat Johnson

**Visitor Services Manager**

Marie Foran

**Head Cashier**

Linda Fontaine

**Volunteer Co-ordinator**

Carol Lalande

**Senior Manager Finance and****Human Resources**

Carolyn Thain

**Personnel Manager**

Denise Fera

**Finance Manager**

Kelly Lefroy

**Accountant**

Gina Barberio

**Accounts Payable Clerk**

Denise McChesney

**Finance Clerk**

Pierrette Lacelle

**Physical Services Manager**

Daryl Potvin

**Maintenance Manager**

Ron Lalancette

**Maintenance Technicians**

Paul Loiselle

Bill Mann

Frank Pilkington

**Carpenters**

Lazarre Ferron

Donald Greco

**Shipper / Receiver**

Dan Ladouceur

**Audio-Visual Technician**

Tasio Gregorini

**Electronics Technologist**

Gabriel Trudel

**Projectionist**

Tom O'Brien

**Secretaries**

Suzanne Desloges

Eileen Kotila

Diane Rossi

Carey Roy

**Receptionist**

Catherine Maloney



# Science North Contributors

## Founders

Province of Ontario  
Government of Canada  
Inco Ltd.  
Falconbridge Ltd.  
The Corporation of the City of Sudbury  
The Regional Municipality of Sudbury

## Benefactors

AECL Research & Ontario Hydro  
FedNor (Federal Economic  
Initiative in Northern Ontario)  
Hewlett-Packard (Canada) Ltd.  
United Broadcasting Ltd.

## Patrons

Atlas Steels  
Bank of Montreal  
Bank of Nova Scotia  
Bell Canada  
Canadian Imperial Bank of Commerce  
Gourmet Dinner Committee  
Harry Melnychuk Memorial Trust Fund  
Mid-Canada Communications Ltd.  
Royal Bank of Canada  
The R. Samuel McLaughlin Foundation  
Shell Canada Ltd.  
Toronto Dominion Bank  
W.E. Mason Foundation

## Builders

Abitibi-Price Inc.  
Acme Building and Construction Ltd.  
C.I.L. Inc.  
Canadian Pacific Ltd.  
Centra Gas  
Imperial Oil Ltd.  
J.P. Bickell Foundation  
John Labatt Ltd.  
LOEB Inc.  
MCTV  
The Molson Companies Ltd.  
Northern Telecom Ltd.  
Pepsi-Cola Canada Beverages  
Procter and Gamble Inc.  
Texaco Canada Resources Ltd.  
Joseph S. Stauffer Foundation

## Founding Members

The Atkinson Charitable Foundation  
Campeau Corporation  
Canada Trust Company  
Canadian National Railway Company  
Canadian Tire Corporation  
Dome Mines Limited  
Paul & Sue Dupuis, Stephen & Sharon  
Wicklander  
Gulf Canada Ltd.  
Imasco Ltd.  
J.S. Watson and Associates Ltd.  
Laamanen Construction Ltd.  
McDonald's Restaurants of Northeastern  
Ontario

National Bank of Canada  
Northern and Central Gas Corp. Ltd.  
Petro-Canada  
Power Corporation  
The Richard Ivey Foundation  
Science North Auxiliary Group  
(1984-1985)  
Sudbury Boys' Home Trust Fund  
Support for Science Group  
Thorne Ernst & Whitney Chartered  
Accountants  
Townend, Stefura, Baleshta & Nicholls

## Associates

The A.E. LePage Charitable Foundation  
S.M. Blair Family Foundation  
B. Dudley Brett  
Carrington's Beaver Lumber  
Crown Life Insurance Company  
Desmarais, Keenan, Barristers and  
Solicitors  
Esso Petroleum  
Geological Foundation of Canada  
James J. Glover  
Henninger's Diesel Ltd.  
Dr. E.G. Higgins  
Hinds and Sinclair Barristers and  
Solicitors  
Kinsmen Club of Sudbury  
Lions Club of Sudbury  
London Life Insurance Co.  
W. Bruce Martin Insurance Ltd.  
Montreal Trust Company  
Muirhead Stationers Inc.  
Multi-Care Systems Ltd.  
Mutual Life Assurance Company  
of Canada  
Noranda Minerals Inc.  
Rastall & Son Mine Supply Ltd.  
Richardson Greenshields of Canada  
Limited  
The Senator Norman M. Paterson  
Foundation  
Sheraton-Caswell Inn

## Friends

Acme Printers  
A & J Home Hardware  
Air Canada/Air Ontario  
David, Barbara, Michael, Tamara, Shaune  
Adamson  
Alexander Centre Industries  
Algoma Central Railway  
Al Alward  
Atlas Copco Canada Inc.  
Auburn Contractors  
E. & D. Bamberger  
Biggs French River Trading Post  
Blue Cross  
Lorraine Book  
Brunton, Browning, Day & Partners  
Mr. & Mrs. Robert & Bess Bryson  
Birks Family Foundation  
Miss Frances Cadeau  
Cambrian College  
Canada Cement Lafarge Ltd.  
Canada Packers Inc.  
Canada Permanent Trust Company  
Canadian Broadcasting Corp.  
Canadian General Electric Company Ltd.  
Canadian Institute of Mining and  
Metallurgy  
Cardinal Motor Inn  
Carleton Clinic  
Central Guaranty Trust  
Centre Chiropractic  
Le Chapitre des Caisses Populaires de la  
Région de Sudbury  
Oscar & Evelyn Chappell, Hyliard & Grace  
Chappell  
City Centre Management  
Clarke Phillips Supply Co.  
Club Montessori  
Collins Barrow - Maheu Noiseux  
Continuous Mining Systems  
Barney & Sheila Cook  
Jim Cormack and Family  
Cortina Pizza  
Dr. & Mrs. D. F. Crang  
Dr. D. F. Crang & Associates  
Jim Cumming  
J. Austin Davey  
Dennis Consultants Ltd.  
John A. & Lesley Desotti  
In Memory of Mary & Armie Didone  
Diet Center of Sudbury  
Diocese of Sault Ste. Marie  
Dixon Electric (1983) Ltd.  
Drillex International of Canada Inc.  
Duncan Bros. Supply Limited  
E. & R. Jewell Contracting Ltd.  
Entomological Society of Canada  
Carter & Allison Esau  
Esten Electric Limited  
Ethier Sand & Gravel Ltd.  
Evans Lumber & Builders Supply Ltd.  
N.J. Forest  
The Gauvreau School of Performing Arts  
Ryann Gavin  
Dr. & Mrs. R.D. Ghent  
Mr. & Mrs. Robert G. Gougeon & Family  
Gougeon Food Services Ltd.  
In Memory of Doris Goulding Sutherland  
James & Aileen Grassby  
Hatch Associates  
Mr. & Mrs. T.L. Hennessy  
Herby Enterprises  
Geale & Peg Hewson  
Honeywell Limited  
House of Broadloom & the Stewart  
Family  
IBM Canada Ltd.  
Imperial Optical of Canada  
Interprovincial Pipe Line Inc.  
The Jensens - Chris, Ruby, Gitte & Eric  
Dr. & Mrs. Zul Juma  
Mr. & Mrs. Peter Kenny  
John & Marilyn King  
Lacroix, Forest & Del Frate  
Dr. & Mrs. Edwin Lam & Family  
Bernie & Mary Langlois  
Marcel and Marie Leblanc, Darren  
and Catherine  
Dr. & Mrs. Tony Lee  
Little Long Lac Gold Mines  
Mallette-Goring and Associates Ltd.  
James, Hope, Stuart and  
David Marchbank  
Mr. & Mrs. Larry Marconi  
Dr. A. Mathur and Family

McDonned Limited  
M.J. McLaughlin & Associates  
Dr. James McNally and Mrs. Wendy  
McNally, Seumas & Philippe  
Pauline & James T. Miller  
Tony Monteleone  
Dr. R. E. Morgan and Dr. R. Grosso  
Miller, Maki  
Dr. and Mrs. Beaumont Nelson  
New Sudbury Centre  
Northern Communication Services Ltd.  
Northern Diesel  
Alan, Cathy, Alexandra and Cameron  
Nursall  
P.M. Kyrzakos Associates Ltd.  
Fred, Joseph & Peter Pagnutti  
Peat Marwick Thorne  
Petryna Advertising Inc.  
Ray & Connie & Kevin Phillon  
Pinkerton's of Canada Ltd.  
Pizza Hut  
Polaris Industries Inc. & The Shop  
Mr. & Mrs. L.A. Pope  
Pope Restaurant Supply  
President & Northbury Hotels Ltd.  
Mr. & Mrs. Alan Querney  
Rainbow Concrete Industries Ltd.  
Ramsey Lake Navy  
Reliable Maintenance Products  
Riverglenn Properties  
Dino Rocca / Midland Walwyn  
Bill & Shaen Rolston  
Royal Insurance of Canada  
In Memory of R.P. "Reg" Rumball  
Pascal et Monique Sabourin  
Secoroc Ltd.  
The Semadeni Family  
Sherritt Gordon Mines Ltd.  
Sir Joseph Flavell Foundation  
Ward & Madge Skinner  
The Sorensens, Tom, Karen, Kristee, Kory  
Sostarich, Ross, Wright, Cecutti &  
Didone - Chartered Accountants  
Stefura Nicholls Yellowgwa Bélanger  
Ken, Janet and Melissa Stonley  
Sudbury & District Credit Unions  
Sudbury Regional Credit Union  
The Sudbury Star  
Sudbury Theatre Centre  
Tamrock Canada Inc.  
Tassé Automobiles Ltd.  
Telemedia Communications  
Dr. Larry and Kathryn Thorsteinson &  
Family  
Tim Horton Donuts  
Robert & Heather Topp  
Towers / Zellers Department Store  
Tracks & Wheels Equipment  
Travelway Inn  
Tri-Care Group of Companies  
United Steelworkers of America,  
Local 6500  
Unifon Industries Ltd.  
Valcom  
Dr. & Mrs. A.J. Valiaho  
Walleye Productions  
Judge & Mrs. Ronald Warren & Family  
William Day Construction Limited  
The Women's Association of the Mining  
Industry of Canada Foundation  
Mr. & Mrs. Coleman Young  
Zulich Enterprises Limited

# Auditors' Report

**To the Honourable Minister of  
Culture and Communications of the  
Province of Ontario and the Board of  
Trustees of Science North**

We have audited the balance sheet of **Science North** as at March 31, 1992 and the statements of changes in fund balances and investment in capital assets for the year then ended. These financial statements are the responsibility of Science North's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that we plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes

examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In our opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Science North as at March 31, 1992 and the results of its operations and the changes in its fund balances for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

**Peat Marwick Thorne**

Chartered Accountants

Sudbury, Canada  
May 22, 1992



# Balance Sheet

March 31, 1992

with comparative figures for 1991

	1992	1991
<b>Assets</b>		
Operating and capital funds assets:		
Cash and short-term investments	\$ 3,182,203	1,644,212
Accounts receivable	314,701	206,861
Deposits and prepaid expenses	194,250	57,104
	3,691,154	1,908,177
Reserves and restricted funds assets:		
Cash and short-term investments	260,552	191,747
Investments	1,805,468	1,788,304
Due from operating fund	—	36,240
Accrued interest receivable	259,070	166,673
	2,325,090	2,182,964
Capital assets:		
Buildings and permanent structures:		
Bell Grove Site	22,003,876	20,944,861
Big Nickel Mine	2,457,670	2,179,569
Exhibits and equipment:		
Bell Grove	11,252,996	9,308,850
Big Nickel Mine	101,396	101,396
Less accumulated depreciation	(3,742,337)	(1,824,698)
	32,073,601	30,709,978
	\$ 38,089,845	34,801,119

## Liabilities and Fund Balances

Current liabilities:		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 571,937	263,449
Deferred revenue	428,053	101,238
	999,990	364,687
Due to reserves and restricted funds	—	36,240
Fund Balances:		
Reserves and restricted funds (note 2)	2,325,090	2,182,964
Unexpended capital equity	2,691,164	1,507,250
Investment in capital assets	32,073,601	30,709,978
	37,089,855	34,400,192
Economic dependence (note 3)		
Commitments (note 4)		
	\$ 38,089,845	34,801,119

See accompanying notes to financial statements.

On behalf of the Board:

Trustee



Trustee



# Statement of Changes in Fund Balances

Year ended March 31, 1992

with comparative figures for 1991

	Operating	Capital	Reserves & Restricted Funds	1992 Total	1991 Total
Revenue:					
Government grants and subsidies:					
Province of Ontario:					
Operating	\$ 3,215,503	—	—	3,215,503	3,008,900
Capital	—	1,450,000	—	1,450,000	1,900,000
Specific	92,694	2,485,287	—	2,577,981	953,296
Employment	108,924	—	—	108,924	88,595
	3,417,121	3,935,287	—	7,352,408	5,950,791
Government of Canada:					
Specific	116,106	673,445	—	789,551	178,414
Employment	15,668	2,152	—	17,820	19,131
	131,774	675,597	—	807,371	197,545
Attendance and other:					
Bell Grove	602,574	—	—	602,574	542,433
Big Nickel Mine	202,292	—	—	202,292	191,772
Other program revenue	108,583	—	—	108,583	105,671
Memberships	103,665	19,903	—	123,568	100,119
Parking	56,055	—	—	56,055	41,140
Food and gift shops	182,518	—	43,875	226,393	226,724
Miscellaneous	14,916	71,626	21,586	108,128	30,326
Gifts and contributions	7,452	166,675	5,825	179,952	58,338
Proceeds from capital asset disposals	—	—	—	—	10,650
Interest earned	380,958	—	223,024	603,982	461,940
	1,659,013	258,204	294,310	2,211,527	1,769,113
	5,207,908	4,869,088	294,310	10,371,306	7,917,449
Expenses and other:					
Scientific program	2,685,866	2,127,002	8,892	4,821,760	3,610,585
Physical plant	1,033,816	1,522,225	10,700	2,566,741	1,280,246
Administration	852,960	—	—	852,960	822,056
Marketing	714,918	88,887	—	803,805	644,398
	5,287,560	3,738,114	19,592	9,045,266	6,357,285
Change in year before interfund transfers	(79,652)	1,130,974	274,718	1,326,040	1,560,164
Interfund transfers	79,652	52,940	(132,592)	—	—
Net change during the year	Nil	1,183,914	142,126	1,326,040	1,560,164
Fund balances, beginning of year	Nil	1,507,250	2,182,964	3,690,214	2,130,050
<b>Fund balances, end of year</b>	<b>\$ Nil</b>	<b>2,691,164</b>	<b>2,325,090</b>	<b>5,016,254</b>	<b>3,690,214</b>

See accompanying notes to financial statements.



# Statement of Investment in Capital Assets Year ended March 31, 1992

	with comparative figures for 1991	
	1992	1991
Balance, beginning of year	\$ 30,709,978	31,120,821
Additions:		
Capital fund expenditures	3,738,114	1,481,185
Replacements, alterations, minor capital items, etc.	(456,852)	(67,330)
	3,281,262	1,413,855
	33,991,240	32,534,676
Depreciation of exhibits and equipment	1,917,639	1,824,698
<b>Balance, end of year</b>	<b>\$ 32,073,601</b>	<b>30,709,978</b>

See accompanying notes to financial statements.

Science North is an Agency of Her Majesty created under the Science North Act, 1986 by the Ontario Legislative Assembly. The principal activities of Science North (hereinafter referred to as the "Centre") include the operation of a science centre providing stimulating learning opportunities and experiences throughout Northern Ontario in English and in French, for both residents and tourists, which involve people in the relationships between science and technology and everyday life with a Northern emphasis.

## 1. Significant reporting practices and accounting policies:

### Significant reporting practices:

Because the Centre receives funding for special purposes as well as for operational purposes, the financial statements are presented in a manner which segregates the following fund balances:

- Operating fund, which presents the day-to-day demonstrative, administrative and maintenance operations of the Centre. Costs incurred by the fund relating directly to other funds are accounted for as a transfer between funds.
- Capital fund, which presents those funds made available for capital acquisitions, replacements and enhancements through government grants, donations and certain special fund raising activities. Unexpended capital equity represents budgeted capital expenditures not yet incurred. Unfinanced capital represents capital expenditures made but not yet financed.
- Reserves and restricted funds, which present certain funds set aside by the Centre for restricted purposes, some to be used at the discretion of the Board of Trustees and others as prescribed by the Province of Ontario, the Centre and other benefactors which are restricted as to purpose and expendability.

### Significant accounting policies:

These financial statements are prepared in accordance with the following significant accounting policies:

#### Capital assets:

Capital assets are stated at cost or fair market value if donated. The exception to this policy is the Bell Grove land donated to the Centre by the City of Sudbury. No amount has been assigned to this asset. Capital assets purchased from grants and donations are included as capital assets with a corresponding increase in investment in capital assets. Depreciation on exhibits and equipment is provided on a straight-line basis at a rate of 20% per annum commencing in 1991. When complete, the cavern show, *Shooting Star*, will be depreciated at a rate of 12.5% per annum.

#### Investment income:

The Centre allocates investment income earned on the following bases:

- on operating funds
  - to the Operating Fund
- on capital funds
  - to the Operating Fund
- on restricted funds
  - to the Restricted Fund

## 2. Reserves and restricted funds:

The reserves and restricted funds are comprised of the following:

	1992	1991
Capital Renewal Fund	\$ 1,604,428	1,452,660
Other Restricted Funds	636,748	663,584
Reserves	83,914	66,720
	\$ 2,325,090	2,182,964

## 3. Economic dependence:

Pursuant to the Act which established Science North, the Centre receives capital and annual operating assistance from the Province of Ontario which has the power to appoint the Board of Trustees which manages the affairs of the Centre.

## 4. Commitments:

- Pursuant to an offer to purchase dated May 29, 1990, the Centre is committed to purchase a building on April 1, 1993 for \$2,535,000, for planned expansion of its operations. The purchase is fully funded by monies currently included in Unexpended Capital Equity, and a \$126,750 realty deposit is included in deposits and prepaid expenses on the balance sheet.
- Shooting Star*, the Centre's new cavern show is scheduled to open June 19, 1992. Commitments to spend a further \$216,000 on the completion of the show will be funded by \$46,000 now in unexpended capital equity, \$53,000 in donations pledged but not received at March 31, and \$100,000 in committed sponsorship revenue. Ongoing fundraising will fund the small balance remaining.
- Unrecorded commitments in respect of uncompleted capital projects, exclusive of those referred to in a) and b) amount to approximately \$485,000 and are to be funded by amounts included in Unexpended Capital Equity and deferred revenues.
- Vacation pay is provided for in the accounts to the extent of part-time and non-permanent employees only. Vacation pay entitlements for full-time employees are accounted for on a cash basis. The unrecorded liability with respect to vacation pay entitlements for full-time employees amounts to approximately \$177,000 as of March 31, 1992 (1991 - \$143,000).

## 5. Comparative figures:

Certain 1991 comparative amounts have been reclassified to conform with the presentation adopted for 1992.



# Notes afférentes aux états financiers

Exercice terminé le 31 mars 1992

Science Nord, qui est une agence de la province de l'Ontario en vertu de la Loi de 1986 sur Science Nord. Les principales activités de Science Nord (ci-après désignée le «centre»), activités qui se déroulent tant en français qu'en anglais, comprennent l'exploitation d'un centre scientifique qui permet aux résidents et touristes dans le nord de l'Ontario d'acquérir des connaissances et de faire des expériences enrichissantes sur le rôle de l'être humain dans les relations entre la science, la technologie et la vie de tous les jours en mettant l'accent sur la vie en région septentrionale.

## 1. Principaux procédés de présentation de l'information financière et principales conventions comptables :

### Principaux procédés de présentation de l'information financière :

Puisque le centre reçoit du financement à des fins spéciales comme à des fins de fonctionnement, les états financiers sont dressés de façon à présenter séparément les soldes des fonds suivants :

a) Le fonds d'administration générale, qui couvre les activités quotidiennes d'administration, d'entretien et d'exposition du centre. Les frais engagés sur ce fonds, mais qui se rapportent directement à d'autres fonds, sont comptabilisés en tant que virements entre les fonds.

b) Le fonds de capital, qui comprend les fonds pouvant être utilisés pour des acquisitions et des remplacements d'immobilisations ainsi que pour l'amélioration de celles-ci, nementales, de dons et de certaines activités spéciales de levée de fonds. Les fonds de capital inutilisés représentent les dépenses en immobilisations inscrites au budget, mais non encore engagées. Les fonds de capital non financés représentent les dépenses en immobilisations effectuées, mais non en-

c) Les fonds de prévoyance et les fonds assortis de restrictions, qui représentent des fonds mis de côté par le centre à des fins particulières et dont une partie peut être utilisée à la discrétion du conseil d'administration et une autre, de la façon prescrite par la

## Principales conventions comptables :

Les présents états financiers ont été dressés conformément aux principales conventions comptables suivantes :

**Immobilisations :**

Les immobilisations achetées grâce à des subventions ou à des dons sont comptabilisées à titre d'immobilisations, et l'investissement dans les immobilisations est augmenté d'un montant correspondant.

L'amortissement des objets exposés et du matériel est calculé selon la méthode de l'exposition dans la cave «Étoile Filante» année, à compter de 1991. Une fois terminée, l'exposition dans la cave «Étoile Filante» sera amortie au taux de 12,5 % par année. Revenus tirés des placements :

i) sur les fonds d'administration générale  
ii) sur les fonds de capital  
iii) sur les fonds assortis de restrictions  
— au fonds assorti de restrictions

## 2. Fonds de prévoyance et fonds assortis de restrictions :

Les fonds de prévoyance et fonds assortis de restrictions se composent de ce qui suit :

### 3. Dépendance économique :

Conformément à la loi en vertu de laquelle Science Nord a été créé, le centre reçoit de la province de l'Ontario une aide annuelle aux fins de son fonctionnement et de ses projets en

## 4. Engagements :

a) Conformément à une offre d'achat faite en date du 29 mai 1990, le centre s'est engagé à acheter un édifice avoisinant le 1<sup>er</sup> avril 1993 pour la somme de 2 535 000 \$ en vue de l'expansion prévue de ses activités. L'achat est entièrement financé par les sommes actuellement incluses dans le capital inutilisé et un dépôt de 126 750 \$ est inclus au bilan sous dépôts et frais payés d'avance.

b) «Étoile Filante», le nouveau spectacle présenté à la cave «Étoile Filante», sera à l'expiration des le 19 juin, 1992. Des 216 000 \$ nécessaires pour compléter ce projet, 46 000 \$ proviendront du capital inutilisé, 53 000 \$ de dons engagés et non reçus au 31 mars 1992, et 100 000 \$ de divers commanditaires. Les collectes de fonds régulières financeront le reste des dépenses.

c) Des engagements non inscrits à l'égard de projets en immobilisations non encore complétés, à l'exclusion de ceux décrits en a) et b) ci-dessus, s'élevaient à environ 485 000 \$ et doivent être financés par les montants comptabilisés dans le capital inutilisé et le revenu reporté.

d) Une provision pour les indemnités de vacances plein temps pour les employés à l'égard des droits de dette non comptabilisés à l'égard des droits aux indemnités de vacances des employés à temps plein s'élève à environ 177 000 \$ au 31 mars 1992 (143 000 \$ en 1991).

### 5. Chiffres donnés à des fins de comparaison :

Certains chiffres de 1991 donnés à des fins de comparaison ont été réajustés afin de permettre le rapprochement avec ceux de 1992.

1992	1991
Fonds de remplacement du capital	\$ 1,604,428
Autres fonds assortis de restrictions	\$ 636,748
Fonds de prévoyance	\$ 83,914
	\$ 2,325,090
	\$ 2,182,964

# État de l'évolution de l'investissement dans les immobilisations

Exercice terminé le 31 mars 1992, avec chiffres correspondants de 1991

	1992	1991
Solde au début de l'exercice	\$ 30 709 978	\$ 31 120 821
Ajouter :		
Dépenses du fonds de capital	3 738 114	1 481 185
Remplacements, réparations et éléments mineurs des immobilisations	(456 852)	(67 330)
	3 281 262	1 413 855
	33 991 240	32 534 676
Amortissement des objets exposés et du matériel	1 917 639	1 824 698
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	<b>\$ 32 073 601</b>	<b>\$ 30 709 978</b>

Voir les notes afférentes aux états financiers.



# État de l'évolution des soldes des fonds

Exercice terminé le 31 mars, 1992

avec chiffres correspondants de 1991

Fonds de	Administration générale	Capital	Fonds de prévoyance et fonds assorti de restrictions	Total	Total
1991				1991	

Revenus :					
Subventions gouvernementales :					
Province de l'Ontario :					
Subventions à					
l'administration générale	3 215 503 \$	1 450 000	— \$	3 215 503 \$	3 008 900 \$
Subventions au fonds de capital	—	2 485 287	—	2 577 981	953 296
Subventions à des fins précises	92 694	—	—	108 924	88 595
Subventions à l'emploi	108 924	3 935 287	—	7 352 408	5 950 791
Gouvernement du Canada :	3 417 121	673 445	—	789 551	178 414
Subventions à des fins précises	116 106	2 152	—	17 820	19 131
Subventions à l'emploi	15 668	675 597	—	807 371	197 545
Revenus de participation et autres :					
Bell Grove	602 574	—	—	602 574	542 433
Mine Big Nickel	202 292	—	—	202 292	191 772
Revenus tirés d'autres programmes	108 583	—	—	108 583	105 671
Coûts	103 665	19 903	—	123 568	100 119
Stationnement	56 055	—	—	56 055	41 140
Boutiques d'aliments et de cadeaux	182 518	71 626	43 875	226 393	226 724
Divers	14 916	—	—	108 128	30 326
Cadeaux et contributions	7 452	166 675	5 825	179 952	58 338
Produit de l'aliénation d'immobilisations	—	—	—	—	10 650
Intérêts créditeurs	380 958	258 204	223 024	603 982	461 940
Revenus de participation et autres :	1 659 013	—	294 310	2 211 527	1 769 113
Depenses et autres :					
Programme scientifique	2 685 866	2 127 002	8 892	4 821 760	3 610 585
Installations	1 033 816	1 522 225	10 700	2 566 741	1 280 246
Administration	852 960	—	—	803 805	644 398
Commercialisation	714 918	88 887	—	9 045 266	6 357 285
Evolution au cours de l'exercice avant les virements entre les fonds	(79 652)	1 130 974	274 718	1 326 040	1 560 164
Virements entre les fonds	79 652	52 940	(132 592)	—	—
Evolution nette au cours de l'exercice	Néant	1 183 914	142 126	1 326 040	1 560 164
Soldes des fonds au début de l'exercice	Néant	1 507 250	2 182 964	3 690 214	2 130 050
Soldes des fonds à la fin de l'exercice	Néant \$	2 691 164 \$	2 325 090 \$	5 016 254 \$	3 960 214 \$

Voir les notes afférentes aux états financiers.

# Bilan

Exercice terminé le 31 mars 1992

avec chiffres correspondants de 1991

	1992	1991
--	------	------

## Actif

Actif du fonds d'administration générale et du fonds de capital :

Encaisse et placements à court terme

3 182 203 \$ 1 644 212 \$

Débiteurs

314 701 206 861

Dépôts et frais payés d'avance

194 250 57 104

Actif du fonds de prévoyance et du fonds assorti de restrictions :

Encaisse et placements à court terme

260 552 191 747

Placements

1 805 468 1 788 304

Somme à recevoir du fonds d'administration générale

— 36 240

Intérêts courus à recevoir

259 070 166 673

Immobilitisations :

Bâtiments et structures permanentes :

22 003 876 20 944 861

Emplacement Bell Grove

2 457 670 2 179 569

Mine Big Nickel

11 252 996 9 308 850

Objets exposés et matériel :

101 396 101 396

Mine Big Nickel

(3 742 337) (1 824 698)

Moins l'amortissement cumulé

32 073 601 30 709 978

38 089 845 \$ 34 801 119 \$

## Passif et situation nette

Passif à court terme :

Créditeurs et charges à payer

571 937 \$ 263 449 \$

Revenu reporté

428 053 101 238

Somme à payer au fonds de prévoyance et au fonds assorti de restrictions

— 36 240

Situation nette :

Fonds de prévoyance et fonds assortis de restrictions (note 2)

2 325 090 2 182 964

Capital inutilisé

2 691 164 1 507 250

Investissement dans les immobilisations

32 073 601 30 709 978

Dépendance économique (note 3)

37 089 855 34 400 192

Engagements (note 4)

38 089 845 \$ 34 801 119 \$

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Au nom du conseil,

, administrateur

, administrateur



# Rapport des vérificateurs

Au ministre de la Culture et des Communications de la province de l'Ontario et aux membres du Conseil d'administration de Science Nord

Nous avons vérifié le bilan de Science Nord au 31 mars 1992 et les états de l'évolution des fonds et de l'investissement dans les immobilisations de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de Science Nord. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers. La

vérification comprend le contrôle par sondages des informations probantes à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière de Science Nord au 31 mars 1992, ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution des soldes de ses fonds pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus.

Comptables agréés  
Sudbury, Canada  
Le 22 mai 1992

Peat Marwick Thorne





Directeur général	Norma Henry
James Marchbank	Anthony Ingram
Adjointe administrative	John Large
Joyce Elliott	Michael Maillet
Directeur du développement des programmes	Pierre Racine
Alan Nursall	Wendy Ann Runions
Directrice du fonctionnement des programmes	Gerhard Schinko
Jennifer Pink	Roxanne Shposh
Donna Saleem	Robert Gagné
Secrétaire principale	Astrid Collin
Jamie Pigozzo	Janyce Bain
Scientifique principal	Chet du marketing
Tom Semadeni	Leslie Stamford
Chet de la mine Big Nickel	Agente de développement
Brenda Tremblay	Chloé Gordon
Chef de production des programmes	Artiste en arts graphiques
Dave Kelly	Mireille Wright
Chef des services graphiques	Agents de promotion
Diane Drinkwater	Denis Ferlatte
Chet des programmes externe	Pat Johnson
Nicole Chiasson	Marie-Foran
Chef des programmes scolaires	Caisseière principale
Louise Bergeron	Linda Fontaine
Producteur principal des programmes	Coordonnatrice des bénévoles
Dave Lickley	Carol Lalonde
Chet de l'Astrosphère	Andrew Yee
Chef de l'Atmosphère	Carolyne Thain
Cathy Stadder-Wise	ressources humaines
Chet de la Biosphère	Chief du personnel
Franco Martelli	Denise Fera
Chet de la Géosphère	Chet des finances
Ruth L. Debiecki	Kelly Leftroy
Chet de l'Humansphère	Commis
Colleen Zilio	Gina Barberio
Chet de l'Infosphère	Commis aux comptes créditeurs
Munkith Al-Najjar	Denise McChesney
Scientifiques	Commis aux finances
Debbie Bénard	Pierrette Lacelle
Sandra Corbett	
Steve Dodson	
Cuyllaine Doyon	
Joahane Gravel	

## Conseil d'administration

M. Lloyd Reed - président  
M. André Lacroix - vice président

M. Brian Ledingham

M. Ronald MacDonald

M. Robert Templeton

Mme Lena White

M. Peter Wong

Mme Louise Gervais

M. Brent Chertow

Mme Susan Cochran

M. Ron Aelick

M. Tom Davies

M. John Desotti

Mme Helen Ghent

## Comité exécutif

M. Lloyd Reed - président

M. André Lacroix - vice président

M. Brian Ledingham

Mme Helen Ghent

## Comité des programmes scientifiques

M. Lloyd Reed - président

M. Ron Aelick

M. John Desotti

Mme Louise Gervais

M. Brent Chertow

Dr Debra Bakker

Dr John Gunn

M. Peter Pula

Dr Larry Seeley

M. Les Lisk

M. Ernie Checketts

M. Gary Kaitura

## Comité des biens et des finances

Mme Helen Ghent - présidente

M. Peter Wong

Mme Susan Cochran

## Comité du développement de la mine Big Nickel

M. Ron MacDonald - président

M. Ron Aelick

Mme Margaret Winckel

M. Alan Hayward

Mme Nicole Charette

M. Maurice Switzer

M. Brian Ledingham

## Comité de développement de la mine Big Nickel

M. Peter Pula

Dr David Pearson

M. John Desotti

M. André Lacroix - président

## Comité d'expansion de Bell

M. Paul Stewart

M. Bob Templeton

Mme Claudia Ann Mallette

M. Tom Davies

M. Brian Ledingham - président

## Comité des levées de fonds

M. Aimé Lafrenière

M. Gaston Germain

Mme Grace Rumball

Mme Susan Cochran

M. John Desotti

Mme Lena White

M. Robert Templeton

Mme Claudia Ann Mallette

M. Brian Ledingham

M. André Lacroix - vice président

M. Aimé Lafrenière

M. Gaston Germain

M. Alan Querny

Mme Grace Rumball

## Comité de vérification des comptes

Dr Larry Seeley - président

Dr David Pearson

M. George Lund

Mme Lena White

M. Peter Pula

M. Bob Templeton

M. Ernie Checketts

M. Guy Lemieux

M. Dave McNab

## Comité consultatif des programmes scolaires

M. Les Lisk

Mme Georgette Mitchell

M. Richard Portelance

M. Richard Stewart

M. Laurent Tregonnig

M. Hervé Tremblay

## Comité de la loterie

M. John Kennedy - président

Mme Elise Denis

M. Rick Horne

Mme Deborah Kuehnbaum

## Sous-comité du spectacle de la Caverne



## La mise en marche

# La mise en marche: un travail d'équipe

## Les adhésions

Les programmes d'adhésion à Science Nord constituent un des piliers de la réussite du centre. Ainsi, les membres venant de la région de Sudbury forment une solide base d'appui à nos diverses activités. Ce groupe compte 1.200 adhésions, soit environ 3.300 individus et il est composé de familles, de célibataires et de personnes âgées.

Le programme de membre du Nord bénéficie de l'appui de 543 adhésions, ou d'environ 2.100 individus. Grâce à ce programme, les résidents des régions du Nord ont un accès plus facile au centre et à ses services et, en retour, Science Nord profite de contacts personnels et d'une meilleure visibilité dans le Nord de l'Ontario.

Les 100 adhésions de la carte d'or, qui représentent 261 gens d'affaires, ont contribué 19.903 \$ aux levées de fonds d'immobilisation en 1991-92.

## Les fonds fiduciaires

La participation de la communauté locale est aussi accrue grâce à des fonds fiduciaires établis par des résidents du Nord.

- Le Fonds Neilson pour les camps des enfants défavorisés qui désirent participer aux camps de Science Nord, notamment au camp de la découverte.

- Le Fonds Heinessy pour les visites de scientifiques utilisera des dons privés pour subventionner la venue de scientifiques d'un peu partout dans le monde.

- Le Fonds des conférenciers de Science Nord, établi grâce à un fonds fiduciaire privé, a servi au cours des trois dernières années à faire venir des scientifiques renommés à Sudbury.

**EXCLUSIVE: Royals Romp in Secret Sudbury Visit**  
**Two princes play at Science North**  
**This place is just brilliant! Harry declares**

PRINCE AT THE CONTROLS: Prince Harry, centre, son of the Prince and Princess of Wales, plays with frog at Science North. Prince Charles is also seen in the background.

SPOTLIGHT  
 STAR

Science Nord a adopté une orientation de mise en marche selon laquelle il incombe à tous les membres du personnel de déployer les efforts nécessaires pour que les visiteurs se rendent à Science Nord et que Science Nord soit connu du public.

C'est ainsi que le centre collabore sur une base régulière avec plusieurs partenaires régionaux de Sudbury, l'Ontario Travel Association et Rainbow County.

En mai 1992, Science Nord acceptait l'information du centre d'information touristique de Sudbury. Ce centre a été renoué grâce à un octroi du fonds anti-récession de la province. Science Nord gère actuellement ce centre d'information selon les termes d'un contrat passé avec la Corporation du développement régional de Sudbury et la Ville de Sudbury.

Les stratégies de mise en marche de Science Nord visent cinq régions principales: Sudbury, le Nord de l'Ontario, le Sud de l'Ontario, les autres provinces et les États-Unis. Parmi les activités de mise en marche, notons:

- un blitz publicitaire durant les mois d'été dans un rayon de 200 km de Sudbury;
- des relations suivies avec les médias de Sudbury, du Sud et du Nord de l'Ontario;
- une collaboration structurée avec d'autres associations touristiques, d'autres attractions indépendantes, le secteur de l'hébergement et la restauration touristiques et les entreprises;
- une entente avec les médias de Sudbury selon laquelle l'organisme médiatique passe deux ou trois annonces de Science Nord pour chaque annonce que nous lui achetons; les activités spéciales bénéficient également de commandes d'entreprises locales, soit sous forme de don au comptant, soit sous forme de services; le nombre et la valeur de ces commandes ne cessent d'augmenter;

# Notre plus précieux atout!

mis en oeuvre et nous avons maintenant en place une stratégie à long terme de développement. Nous avons aussi mis sur pied des groupes de travail qui ont procédé à la révision du fonctionnement du centre, compte tenu des réalités économiques. Leur mandat était de rechercher les moyens d'améliorer l'efficacité du fonctionnement du centre et de réduire les coûts. Les recommandations présentées par ces groupes, dont certaines concernaient des façons de générer de nouvelles rentrées, ont répondu à ce mandat et ont également servi à renforcer le sentiment du travail en équipe, déjà si répandu à Science Nord.

Plusieurs employés étudiants ont débuté comme bénévoles et reviennent travailler au centre chaque été. L'une des priorités du centre a toujours été d'attirer et de conserver les meilleurs candidats, de les affecter aux tâches qui leur conviennent et de tirer le meilleur parti de leurs talents. Le personnel est invité, sur une base régulière, à participer activement à l'énoncé des stratégies de développement et au cours de la dernière année, des groupes de travail composés d'un échantillon représentatif du personnel à temps complet ont revu les mécanismes d'embauche et les besoins en matière de formation et de développement du personnel. Les recommandations de ces groupes ont été

intégrées et nous avons maintenant en place une stratégie à long terme de développement. Nous avons aussi mis sur pied des groupes de travail qui ont procédé à la révision du fonctionnement du centre, compte tenu des réalités économiques. Leur mandat était de rechercher les moyens d'améliorer l'efficacité du fonctionnement du centre et de réduire les coûts. Les recommandations présentées par ces groupes, dont certaines concernaient des façons de générer de nouvelles rentrées, ont répondu à ce mandat et ont également servi à renforcer le sentiment du travail en équipe, déjà si répandu à Science Nord.

## Les liens internationaux

## Des échanges d'idées

finlandais, participer à des ateliers pour les examiner attentivement les expositions de chaque centre. Ces échanges constituent un excellent moyen de familiariser le personnel avec d'autres méthodes et d'autres perspectives.

En mai 1991, le directeur général de Science Nord, James Marchbank, fut honoré lorsque l'Association des centres des sciences du Nord l'invita à prononcer la conférence principale du congrès de l'Association qui se tenait à Copenhague. Marchbank a parlé de nos techniques originales de présentation des sciences et de la place de choix qu'occupe notre centre parmi les autres centres scientifiques dans le monde. Aux yeux de la communauté internationale des centres scientifiques et techniques, Science Nord est "le premier de la prochaine génération" de centres des sciences.

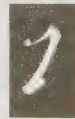
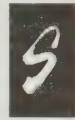


En avril 1991, Science Nord avait l'honneur d'accueillir Mme Cecilia Salinas de Gortari, femme du président du Mexique, qui effectuait une visite privée au Canada à titre de patronnesse du Museo del Nino, un musée pour enfants actuellement en voie de réalisation à Mexico.

membres de notre personnel avaient passé trois semaines dans ces deux centres afin de s'entretenir avec leurs collègues suédois et

Science Nord est de plus en plus connu sur la scène internationale. Au cours d'une période de trois

mois l'an dernier, des professionnels de centres scientifiques du pays de Galles, de la Nouvelle-Zélande, de l'Australie, du Japon, de la France, de l'Arabie saoudite, des Étas-Unis, de la Finlande et de la Suède ont visité Sudbury afin de se renseigner personnellement sur notre façon originale de présenter les sciences, mode caractérisé par le contact individuel, l'apprentissage par soi-même et, surtout, par le plaisir de la découverte! Science Nord participe également à des programmes d'échange de personnel. En octobre 1991, Science Nord accueillait des membres du personnel du centre des sciences de Suède, la Tekniska Huset, et du centre des sciences de Finlande, situé à Helsinki.





# Construire à partir d'une solide expérience

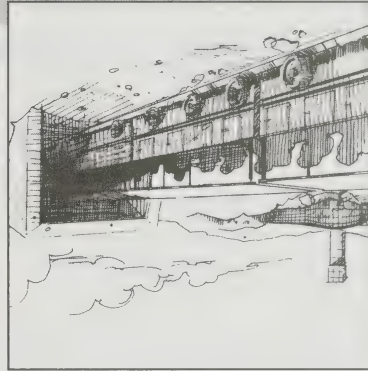
## Projets d'avenir

Les plans de réaménagement de la mine ont déjà été préparés l'an dernier par un comité du Conseil d'administration. Le projet comporte trois étapes principales:

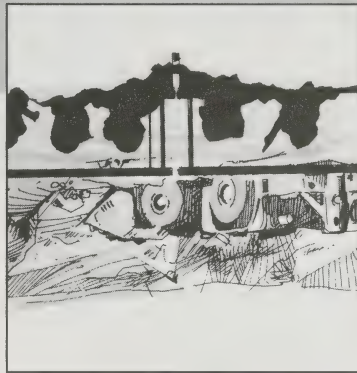
1. une mine Big Nickel a procédé à une série de rénovations grâce au fonds anti-récession de la province.

- un nouvel ascenseur assure la sécurité et un meilleur service aux visiteurs
- l'accès aux galeries souterraines a été amélioré pour des raisons de sécurité
- pour le confort des visiteurs, on a recouvert un passage d'accès à la mine
- le kiosque d'accueil a bénéficié de quelques améliorations
- les escaliers et la plate-forme en béton menant à la grosse pièce de cinq sous ont été remplacés

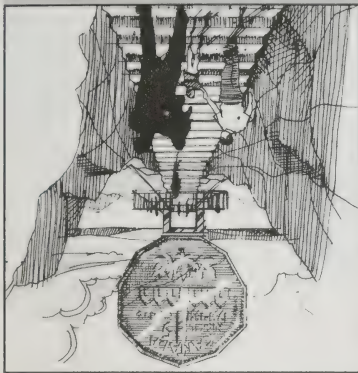
En raison des travaux de développement du spectacle *Etoile filante*, de la nouvelle entrée des visiteurs et du passage vitré entre le centre et l'arena Bell Grove, Science Nord a dû retarder sa levée de fonds visant à financer un vaste projet d'expansion à la mine.



Les visiteurs débiteront leur exploration à bord d'un petit train de 30 passagers dont les rails serpenteront sur 610 mètres de galeries souterraines.



Dans la pénombre des galeries, le train traversera cinq théâtres souterrains où seront illustrées les techniques modernes de minage en vrac.



De retour à la surface, les visiteurs se rendront à la mine Big Nickel où on construira un nouveau poste d'observation dominant sur la partie ouest et sud de la ville.

Le comité de développement de la mine Big Nickel poursuivra ses activités dans le but de trouver les ressources nécessaires à la réalisation de ce projet. Entre temps, la mine offre toujours des visites publiques, des programmes éducatifs et la visite guidée en autobus, "Sentier de la découverte", dont le circuit comprend la visite des usines de traitement du nickel de l'INCO liée.

• Etape 3: cette étape comprendra la construction d'un bâtiment d'exposition qui établira des rapports entre la visite souterraine et la visite de surface; la construction d'un chevalement de puits sur lequel sera installé un poste d'observation; la conception et la construction de nouvelles expositions et théâtres; certaines rénovations aux édifices existants afin d'accommoder un plus grand nombre de visiteurs.

• Etape 4: l'INCO à Copper Cliff, en ligne avec le complexe de promotion, en ligne avec le complexe de réinstallation de la pièce de cinq sous un dirigeant vers des postes d'observation; la réinstallation de la pièce de cinq sous un

# Un point de rencontre communautaire



Science Nord est maintenant bien établi comme point de mire pour plusieurs activités communautaires.

Le centre est aussi engagé comme partenaire dans plusieurs organismes de la région.

La plus récente activité annuelle à voir le jour est le "Festival des lumières de Noël", conçu et présenté par la Fondation charitable de Sudbury, en collaboration avec Science Nord.

De novembre 1991 au début janvier 1992, des milliers de résidents et de visiteurs ont pu admirer un merveilleux spectacle lumineux et plus de 100 personnes installées sur les terrains de Science Nord. À cette occasion, l'Armée du Salut et les Charités catholiques de Sudbury ont recueilli les dons des visiteurs.

Pour la troisième année consécutive, Science Nord et le poste Q-92 FM ont conjointement parrainé l'extraordinaire feu d'artifice de la Fête du Canada. Les résidents ont pu assister gratuitement aux célébrations, notamment à un spectacle multi-culturel sur une estrade extérieure, participé à des jeux pour la famille et à des promenades. Plus de 10,000 personnes ont convergé sur Science Nord et plusieurs autres milliers ont admiré le feu d'artifice à partir de divers postes d'observation en ville.

Le carnaval d'hiver de Sudbury, qui porte le nom de "Festival du Flocon de neige", a

lieu tous les ans sur la surface glacée de la baie du lac Ramsey, en face de Science Nord. Dans le but de faciliter la planification de cette activité, Science Nord collabore avec la Ville de Sudbury et met à la disposition du personnel du carnaval des bureaux et des services d'appoint.

## La science près de chez soi

Science Nord a imaginé des façons originales de rendre certains événements scientifiques internationaux accessibles aux enfants et aux adultes du Nord de l'Ontario.

La première femme astronaute du Canada, Roberta Bondar, originaire de Sault-Ste-

Marie, a capé l'Imagination des résidents du Nord de l'Ontario durant sa mission spatiale de janvier. Science Nord a offert aux élèves et aux médias de Sudbury une perspective véritablement du Nord de l'Ontario sur la mission de la navette spatiale 42. La chef de mission de la navette spatiale Zilio, la directrice Humanosphère Colleen Zilio, la directrice Jennifer Pink, et le chef de l'Astrophère de Science Nord des rapports quotidiens sur le déroulement de la mission, depuis le Centre spatial Kennedy et le Centre des envoies spatiales Marshall, à Huntsville, Alabama.



a visite de ses Altesses royales le prince et la princesse de Galles, le 24 octobre 1991, a constitué un des hauts points de cette année.

Environ 4,000 personnes venues de Sudbury et des environs ont manifesté bruyamment leur joie à l'arrivée du prince et de la princesse à Science Nord.

Le centre avait l'honneur d'avoir été choisi comme site des cérémonies officielles

d'accueil de la province de l'Ontario. Le gouverneur Lincoln Alexander étaient les hôtes de ces cérémonies. Leurs Altesses ont ensuite effectué une visite des installations de Science Nord qui a duré une heure, saluant au passage des invités de la communauté sudburoise. Si la visite royale fut un succès éclatant, il demeure que le plus grand compliment nous

Le public a également pu assister au lancement de la navette et entendre le commentaire de scientifiques de Science Nord lors d'une présentation spéciale le 22 janvier.

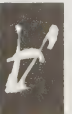
- La plus importante éclipse solaire du siècle fut présentée au public de Sudbury grâce aux efforts personnels de l'astronome de Science Nord, Steve Dodson.
- Dodson avait fixé l'horaire de ses vacances de manière à se trouver dans la péninsule de Baja en juillet, au moment de l'éclipse totale du Soleil. Les images qu'il en a rapportées furent présentées au public de Sudbury qui souhaitait vivement être informé à propos de cet événement unique dans une vie.
- Chaque mois, le Club d'astronomie de Sudbury et le personnel de Science Nord organisent gratuitement des soirées d'observation des étoiles. Le public est invité à venir admirer le ciel étoilé à travers les lentilles de puissants télescopes astronomiques, en suivant les directives de l'association nationale de l'environnement a été marquée à Science Nord au début juin par une série d'activités spéciales, notamment des visites guidées à travers la nature et un atelier sur les espèces menacées dont le thème principal était le serpent à sonnettes de Massassauga.

# La visite royale: un des sommets de l'année!

a été servi le lendemain, lorsque le couple royal a donné son aval à une visite surprise des princes William et Harry. Les jeunes princes ont passé trois heures à Science Nord, le 25 octobre, et ils se sont amusés ferme à chaque exposition, à côté d'un public qui ne se doutait de rien. Le clou de cette visite imprévue? L'exclamation du prince Harry, 7 ans, au terme de sa visite: "Tout à fait brillant!"



# La communauté aide à attraper une Etoile filante



Un chapitre des nouveaux projets, le plus grand défi fut sans doute la réalisation et le financement du nouveau spectacle *Etoile filante*. Ce spectacle 3-D et laser dont les coûts de production ont atteint deux millions de dollars a été inauguré le 19 juin 1992.



L'équipe de tournage s'est rendue en Islande afin de capter sur pellicule des mystérieuses émanations de gaz volcaniques et les plus majestueux glaciers d'Europe.

Le comédien canadien autochtone de grande réputation, Gary Farmer, y joue le rôle du grand-père qui guide plusieurs milliers d'années d'histoire géologique. Shannon Petahiegoose, âgée de douze ans, de Copper Cliff, Ontario, a été choisie, à la suite d'auditions, pour remplir le rôle de la petite-fille.

Le tournage a débuté en mai et s'est terminé en août 1991. Parmi les sites de tournage, notons le grand récif de corail d'Australie, un volcan des champs de glaces d'Islande, et les lacs limpides et les montagnes de quartz du district de Sudbury.

Les travaux de post-production ont duré dix mois et finalement donné un spectacle d'une durée de 30 minutes. La direction fut confiée au réalisateur principal de Science Nord, David Lickley, qui a également agi comme co-scénariste et co-producteur. L'équipe de production de Science Nord comprenait Alan Nursall, directeur du projet, Tom Semadeni, scientifique principal de Science Nord, et le

Science Nord a conçu et réalisé *Etoile filante* pour s'assurer une attraction de premier plan d'ici à la fin du vingtième siècle. Le spectacle de 30 minutes remplace le film 3-D, *Nature nordique*, et il devrait inciter les gens de la région et du Nord à revenir visiter leur centre des sciences. On prévoit que le spectacle sera visionné par un million de personnes au cours des cinq prochaines années.

Ce produit "fabriqué dans le Nord" combine des techniques cinématographiques avancées et des éclairages originaux sur l'histoire naturelle et sur l'environnement. En somme, *Etoile filante* est un spectacle unique en son genre, divertissant et instructif.

La qualité du spectacle a déjà attiré l'attention d'observateurs de la scène internationale. Science Nord possède maintenant l'une des cinq installations de projection au laser 3-D qui existent au monde, et le spectacle est le premier à agencer les images au laser 3-D et les séquences tournées en 70 mm.

*Etoile filante* raconte l'histoire de l'évolution du Bassin de Sudbury, cet accident géologique qui a créé le cratère de Sudbury, et le directeur de la photographie Harry Lake, Stones intitulé "At the Max", et le directeur de la photographie Harry Lake, dont les oeuvres ont été

primées à plusieurs reprises au cours de ses vingt années de métier.

L'équipe de Science Nord a sollicité la participation de la communauté autochtone afin de garantir l'authenticité et l'appropriation de la communauté autochtone. Pour recueillir les deux millions de dollars nécessaires à la réalisation du spectacle, il a fallu rallier l'appui de plusieurs organismes, entreprises et individus.

- 1,1 million de dollars est venu du ministère de la Culture et des Communications
- 600,000 \$ furent consentis par FedNor
- sept entreprises nationales : Bell, Centra Gas, LOEB, MCTV, Repsi, Procter & Gamble et la Banque Royale, ont donné 97,000\$
- 97,000\$ ont été recueillis auprès de 36 entreprises locales.

La somme manquante fut levée auprès de plus de 200 individus, écoles, petites entreprises et organisations ouvrières. Pour leur part, les adhérents de la carte d'or, la loterie du groupe d'appui aux sciences et la vente de plusieurs articles divers ont aussi contribué financièrement au projet.

Fonds fut dirigée par le comité des levées de fonds du Conseil d'administration et par l'agence de développement Chloé Gordon.



Gary Farmer et Shannon Petahiegoose sont les vedettes de cet incroyable voyage à travers le temps.

## Promenade au milieu d'un marais



Les bruits de la circulation automobile s'estompent à mesure que vous avancez parmi les quenouilles géantes. En cours de grand héron bleu et un rat musqué nageant dans le ruisseau Nepawwin.

## Un spectacle vraiment dino-mite!



Il s'agit d'un homme qui a été l'un des premiers à se battre pour la reconnaissance des droits des personnes handicapées. Il a été l'un des premiers à se battre pour la reconnaissance des droits des personnes handicapées. Il a été l'un des premiers à se battre pour la reconnaissance des droits des personnes handicapées.

L'exposition "Dinosaures! Encore" mettant en vedette des dinosaures grandeur nature a remporté un succès foudroyant entre novembre 1991 et mars 1992.

Californie, ces bêtes géantes avaient déjà  
visité Science Nord en 1989. Leur nouveau  
aspect complet d'autres espèces de  
nosserons pour les comparer les uns avec les autres.

Le 16 mai 1991, Science Nord inaugurerait sa principale exposition de l'année: une incursion "bionique" à travers les lobes du cerveau humain. Cette exposition est vite devenue un point d'attraction pour les visiteurs du centre.

Un coup d'oeil "bionique" à l'intérieur du cerveau.

« Votre incroyable cerveau ! » est la première production interactive de ce genre et la plus avancée sur le plan technique. Le visiteur y est invité à participer activement à un spectacle où se conjuguent sons, jeux de lumière et projections filmiques.

En face, on aperçoit le nouveau secteur d'exploration extérieure de Science Nord où, sur une vue panoramique sur le marais Lily Creek, La construction de la plate-forme et l'installation des expositions interactives furent terminées à l'automne 1991.

Plusieurs groupes communautaires ont collaboré à la conception de la promenade afin d'assurer l'accès aux handicapés physiques. La promenade est ouverte au public à

avec l'aide du projet d'ajustement communautaire de Sudbury, du fonds anti-recoursion du gouvernement ontarien et de l'emploi et l'immigration Canada. La Ville de Sudbury et le programme des jeunes défenseurs de l'environnement du ministère des Richesses naturelles ont aussi prêté leur

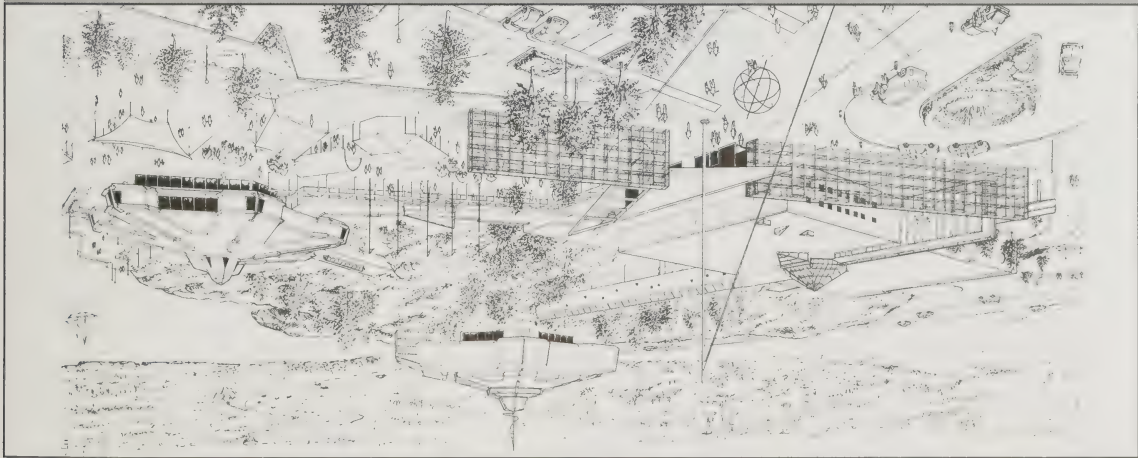
participation ont été battus. À l'occasion du congrès de mars 1992, Sci-Gen Nord a inscrit son plus grand nombre de visiteurs pour cette période depuis sa fondation. Le nombre de visiteurs durant le mois de janvier a battu l'ancienne marque, tandis que les chiffres du mois de décembre montraient une augmentation de 40 % par rapport à l'année précédente, et ceux de février, une augmentation de 37 %.

Le visiteur peut poursuivre son exploitation des sens en se rendant dans le secteur d'exposition "Environnement sensoriel", qu'il a bénéficié d'un octroi du conseil du premier ministre sur la santé, le bien-être et la justice sociale.

La "Voie incorporelle du cerveau" est le cinquième "étape" d'objets de Science Nord, ces productions originales qui incorporent des objets-sens, séquences filmées, effets sonores, objets réels et effets spéciaux afin de mieux présenter un thème scientifique.



# La nouvelle entrée met l'emphasis sur le Nord



Les plans architecturaux du développement à long terme de Bell Grove prévoient d'importants aménagements paysagers et la construction d'une passerelle surélevée joignant le pavillon des expositions et l'arena Bell Grove.

1

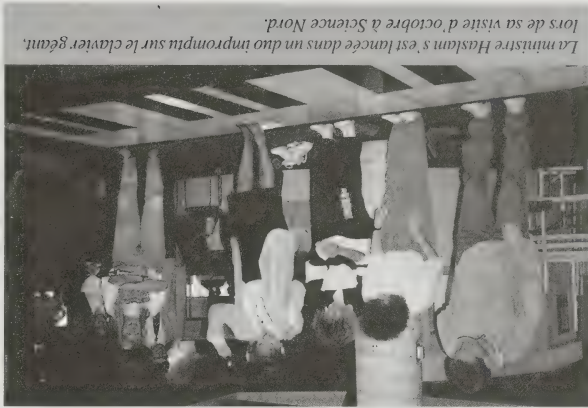
a construction de la nouvelle entrée des visiteurs et du passage vitré entre Science Nord et l'arena Bell Grove s'est déroulée selon le calendrier et les budgets prévus.

La nouvelle entrée et le passage ont bénéficié d'un octroi de 1,27 millions de dollars du fonds anti-récession du gouvernement provincial. Pour sa part, l'arena fut achetée de la Ville de Sudbury au coût de 2,535 millions de dollars grâce à un octroi du ministère de la Culture et des Communications. La Ville de

centre, soit le 19 juin 1992, a coïncidé avec le huitième anniversaire de l'inauguration du passage vitré et de l'arena

Le passage renferme des oeuvres d'art autochtone et une fontaine dans laquelle un prisme réagit à la lumière naturelle pour créer un brillant arc-en-ciel.

Les expositions de l'aire d'accueil illustrent la vie dans le Nord de l'Ontario. Par exemple, une forêt miniature invite le public à faire l'expérience d'une marche parmi la mousse d'un sous-bois, au pied de conifères géants. L'exposition comprend aussi des petits "trous d'observation" par lesquels le visiteur aperçoit des



Le ministre Haslam s'est lancée dans un duo imprévu sur le clavier géant, lors de sa visite d'octobre à Science Nord.

Quant au développement à long terme, les plans architecturaux sont déjà prêts. Nous prévoyons construire une passerelle surélevée qui reliera l'arena et le pavillon des expositions. De cette manière, le visiteur fera un véritable tour de nos installations. D'abord, il entrera par l'arena et se rendra aux guichets du pavillon d'accueil en empruntant le passage vitré récemment inauguré. Il se rendra ensuite au pavillon des expositions par le tunnel souterrain et regagnera l'arena par la passerelle.

L'arena abritera éventuellement une grande salle destinée aux activités spéciales, aux expositions ambulant et aux spectacles. Les services du Nord y auront également leurs bureaux et leurs ateliers techniques.

Sudbury continuera de gérer la patinoire de l'arena jusqu'en avril 1993, date à laquelle Science Nord prendra possession de tout l'édifice.



# La science en salle de classe



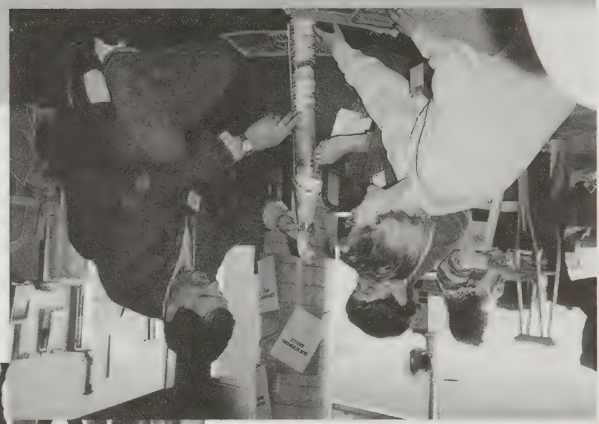
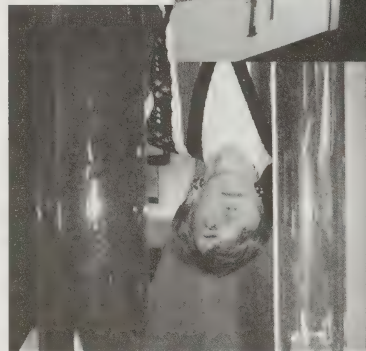
## Ateliers pour enseignants

comprenaient : l'usage des coffres d'outils de Science Nord; la construction de machines simples; la prospection; le contrôle de la pollution; la foresterie, etc. Au total, 800 éducateurs ont participé à ces ateliers, notamment 300 enseignants qui assistaient à la conférence de l'Association des enseignants des sciences de l'Ontario, qui avait lieu à Science Nord.

- Des cours d'accréditation du niveau II, primaire et junior, se sont offerts pour la deuxième année consécutive à Science Nord, en collaboration avec le Collège Universitaire Nipissing. Les cours ont accueilli 20 enseignants désireux de se spécialiser en enseignement des sciences au niveau primaire.
- Science Nord est devenu une destination de choix pour les élèves-maîtres dont le programme de formation comprend un stage pratique de deux semaines. En 1991-92, 22 étudiants de l'École des sciences de l'éducation de l'Université Laurentienne et un étudiant de l'Université d'Ottawa ont fait un tel stage en langue française à Science Nord.

Science Nord a accru le nombre de ses ateliers pour les enseignants afin d'encourager le plaisir de la découverte scientifique en salle de classe.

- En 1991-92, Science Nord s'est rendu à North Bay, Foley, Dorset et Sault-Ste-Marie et a démontré aux enseignants que l'enseignement des sciences pouvait, lui aussi, être amusant. Les sujets abordés



Des enseignants des sciences venus de tous les coins de la province ont participé à des ateliers et à des séminaires lors de la conférence AESO (STAO), qui avait lieu à Science Nord.



es programmes scolaires de Science Nord vont plus loin que la traditionnelle visite d'une salle de

En 1991-92, près de 34,700 élèves venus de tous les coins de la province et de Sudbury ont profité du merveilleux milieu d'apprentissage qu'est Science Nord.

Plusieurs élèves ont tiré profit de la carte d'adhésion de leur école et participé, avec leur classe et les enseignants, aux expositions et aux activités spéciales du centre. Pour la cinquième année consécutive, le Chapitre des Caisse Populaires de la Région de Sudbury a acheté de telles cartes au nom des écoles primaires de langue française de la région. Des écoles de langue anglaise du Conseil des écoles séparées de Sudbury ont aussi acheté des cartes, de même que certaines écoles du secteur public.



## Des comptoirs d'échange satellites



## Les coffres d'outils

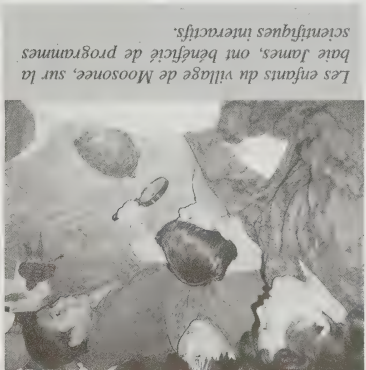


Science Nord a conçu des "coffres d'outils" scientifiques qu'il prête aux écoles à travers le Nord.

Chaque coffre comprend des instruments d'exploration scientifique, un guide à l'intention du jeune scientifique en herbe et des cartes d'activités avec lesquelles l'élève applique des principes scientifiques à la vie quotidienne. Ces coffres permettent aux enseignants d'offrir à leurs élèves des expériences semblables à ce qu'on trouve à Science Nord, mais sans devoir se rendre à Sudbury.

Depuis quelque temps, Science Nord cherche à créer des expositions permanentes et des partenariats dans les communautés du Nord. En 1991, nous avons pu établir les premiers comptoirs d'échange satellites à Timmins et au Sault-Sainte-Marie grâce à une subvention du ministère du Développement du Nord et des Mines. À ces comptoirs, les collectionneurs apportent des objets trouvés dans la nature auxquels on accorde une valeur en points. Les collectionneurs peuvent ainsi se bâtir un "capital" chaque fois qu'ils échangent un objet contre un autre de la collection de Science Nord. Plus la personne possède de connaissances sur l'objet échangé, plus la valeur en points augmente.

Nous avons ainsi établi un comptoir d'échange au musée de Sault-Sainte-Marie et à la bibliothèque publique de Timmins. Des bénévoles de ces communautés assurent une permanence à ces centres. L'année dernière, Science Nord a profité de son pied-à-terre à Sault-Sainte-Marie pour y offrir des ateliers spéciaux.



*Les enfants du village de Moosonee, sur la baie James, ont bénéficié de programmes scientifiques interactifs.*



Science Nord a imaginé ses programmes de manière à ce qu'ils provoquent la curiosité des jeunes esprits.

Les camps de la découverte offrent aux jeunes de 8 à 12 ans une semaine d'activités moulage de dents de dinosaures et l'exploration du ciel.

En 1991, Science Nord a présenté ces camps uniques en leur genre à 630 enfants de Timmins, North Bay, Sault-Sainte-Marie et Sudbury. Ce chiffre représente une réduction par rapport à 1990, malheureusement attribuable au manque de fonds.

En dépit de ce problème, Science Nord a pu agrandir ses programmes novateurs pour en-fants en les rendant accessibles à d'autres groupes d'âge et en y incorporant d'autres activités.

- "Les bouts de choux" est un nouveau programme subventionné par Science Culture Canada qui s'adresse aux cinq ans et moins. En 1991, le programme fut présenté devant environ 225 enfants de Thunder Bay, Sault-Sainte-Marie, Timmins, North Bay et Sudbury.
- "La magie du samedi matin" est un programme de cinq semaines destiné aux en-

# Pour rejoindre les jeunes scientifiques !

*"Puisque nous demeurons dans une localité semi-isolée comme Hornepayne, nos étudiants ont particulièrement apprécié le fait d'avoir accès à ce genre de programme".*

École publique de Hornepayne,  
Hornepayne \*\*\*

*"Le personnel fut excellent ! Ils ont fait la preuve qu'on peut avoir du plaisir tout en apprenant !"*

École St. Marten  
Terrace Bay \*\*\*

*"C'est une expérience très profitable pour plusieurs de nos élèves parce que le programme était concret et tangible, et qu'il invitait à la participation"*

École Holy Angels  
Deep River \*\*\*

*"Votre programme scolaire est une contribution importante à l'éducation dans la région".*

École Notre-Dame  
Foley \*\*\*

Fants de Sudbury âgés de quatre à onze ans. Il a été présenté de novembre à décembre, et de février à mars, en rapport avec une exposition spéciale de dinosaures animés. Les programmes du congé de mars pour enfants de 8 à 12 ans, et les "Nuits blanches à Science Nord", ces camps de nuit pour enfants âgés de 9 ans et plus, demeurent populaires. Durant le dernier exercice financier, environ 500 enfants de Sudbury et de localités situées au nord de Sudbury se sont inscrits à ces camps de nuit. Cette expérience unique en son genre fut offerte aussi bien aux groupes scolaires qu'au grand public.

# La science à la portée des gens

*La loi d'incorporation de Science Nord stipule que le centre doit desservir tout le Nord de l'Ontario. C'est le premier objectif stratégique que Science Nord tente d'atteindre en créant un réseau de partenariats, des occasions d'apprentissage et des expériences propres à engager toute la communauté dans la découverte de la science.*



accessibilité et divertissement: voilà les deux éléments clé du programme externe de Science Nord dont l'objectif est d'offrir des expériences scientifiques uniques en leur genre à travers le Nord de l'Ontario.

Pour plusieurs résidents du Nord, les services externes sont les seuls contacts directs avec le mode d'apprentissage interactif de Science Nord. Par exemple, ceux qui n'ont pu se rendre à Sudbury pour assister à notre exposition de gigantesques dinosaures animés ont eu le bonheur d'accueillir dans leur propre

localité un programme spécial sur les dinosaures.

L'année dernière, Science Nord a présenté dix districts du Nord et attiré 28,780 participants. Les arrêts comprenaient des milieux urbains comme Thunder Bay et Parry Sound, de même que des localités isolées qu'il a fallu visiter en avion.

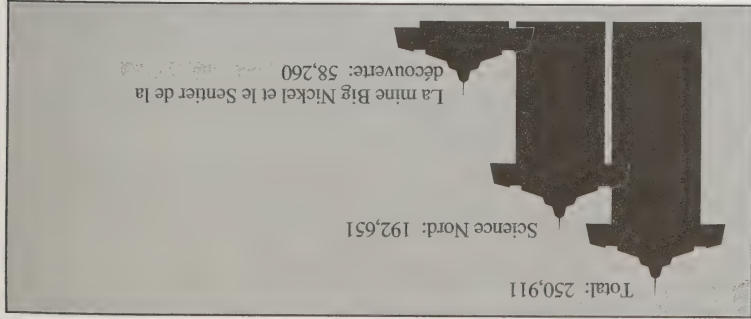
Ainsi, le personnel de Science Nord a volé en direction de villages du Nord-Ouest de l'Ontario tels que Sandy Lake, Deer Lake et Pikangikum. Il a aussi offert des programmes

à Mooseonee grâce à la collaboration du service aérien du ministère des Richesses naturelles.

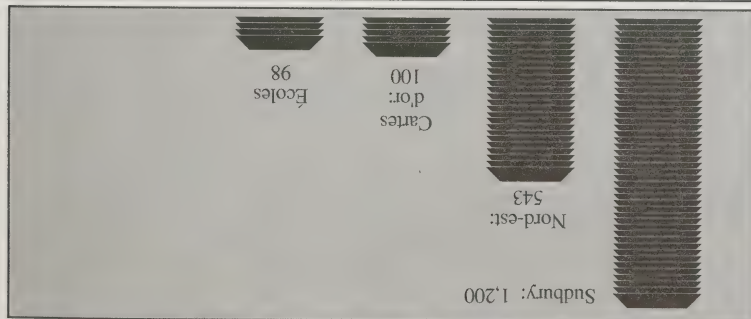
Durant les mois d'été, Science Nord s'est rendu dans certains parcs provinciaux et présenté des programmes en soirée, des démonstrations et d'autres activités reliées aux sciences. Plusieurs programmes furent offerts en collaboration avec les services des parcs et des loisirs de différentes localités, dans le cadre de foires pour enfants et de camps de jour. Tous nos programmes étaient disponibles en français ou en anglais.



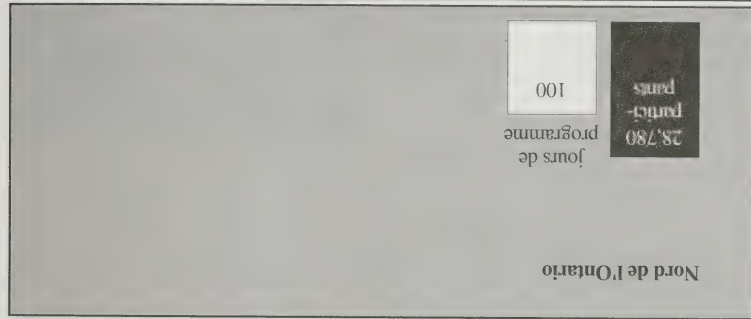
Visiteurs



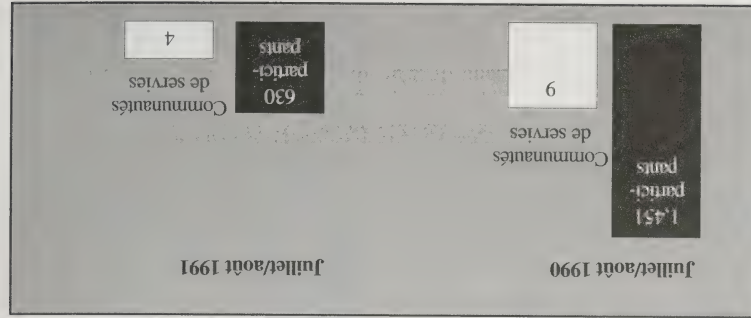
Membres de Science Nord



Programmes externes



Camp de la découverte



L'année 1991-92 fut une période de très grands défis et de réalisations importantes pour le centre des sciences du Nord de l'Ontario. Nous avons mis en oeuvre le plus ambitieux programme d'investissement immobilier de notre histoire à une période où les réalités économiques avaient placé nos budgets de fonctionnement devant une situation pour le moins incertaine.

Pourtant, nous avons pu absorber une hausse impressionnante de 50 % au chapitre des investissements immobiliers grâce à la clarté et à la planification de notre plus récent plan stratégique et à la compétence de notre personnel. Le niveau global de nos dépenses est passé de 6,3 millions de dollars en 1990-91 à plus de 9 millions en 1991-92 sans que, pour autant, nos modes de fonctionnement aient été mis en danger.

Nous avons ciblé deux projets d'investissement pour 1991-92 : la réalisation d'un nouveau spectacle destiné au théâtre de la Cavem; et la construction d'une nouvelle aire d'accueil des visiteurs et d'un passage recouvert entre l'aréna Bell Grove et notre secteur des admissions. *Etoile filante*, titre du nouveau film 3-D et laser, met en oeuvre quelques-unes des techniques cinématographiques les plus avancées au monde et exploite en profondeur le thème de l'environnement. Cette production originale de Science Nord aura des retombées économiques et culturelles sur tout le Nord de l'Ontario. Ses coûts de production de deux millions de dollars ont été pris en charge par votre ministre, FedNor et des donateurs privés.

Financés par le Fonds anti-récession de la province, la nouvelle aire d'accueil et le passage vitré constituent deux éléments essentiels de notre future croissance. En effet, c'est dans l'aréna Bell Grove que seront construites les nouvelles installations pouvant servir aux activités spéciales et aux programmes présentés dans le Nord de l'Ontario.

Le haut point de l'année fut sans doute la visite de ses Altesse le prince et la princesse de Galles. Science Nord fut très honoré d'avoir été choisi comme site des cérémonies officielles de bienvenue de la province. Mais un honneur encore plus grand nous attendait ! Le 25 octobre, Science Nord était l'hôte d'une deuxième visite royale, l'arrivée "surprise" des princes Harry et William. Le fait que les deux enfants aient pu rire et s'amuser en compagnie d'un public qui ne se doutait de rien nous a montré que Science Nord était réellement accessible à tous, sans égard au statut social, au niveau d'éducation et aux origines ethniques.

Pour rendre ses programmes et services accessibles aux gens du Nord, Science Nord intervient de deux façons. D'abord, son service externe présente des programmes scientifiques interactifs dans des communautés à travers le Nord de l'Ontario. Ensuite, le centre crée des programmes permanents dans ces communautés en collaboration avec des bénévoles de ces localités.

Parmi tous les centres des sciences en Amérique du Nord, Science Nord jouit du plus fort pourcentage de visiteurs par rapport à son bassin de population. En dépit du ralentissement dans l'industrie du tourisme, Science Nord a réussi à maintenir le nombre de ses visiteurs à 180,000 en 1991. Ce succès est attribuable au générique appui des gens du Nord qui composent un auditoire nombreux et loyal.

Mais les différentes réussites de l'année écoulée ne nous ont pas empêchés de faire face à la réalité économique. Le 21 novembre 1991, le centre entreprenait une révision complète de ses modes de fonctionnement et de sa structure administrative. Objectif : réduire les coûts. Le personnel fut constitué en "groupes de travail" dont le mandat était de trouver les moyens de réduire les coûts tout en protégeant les postes à temps complet et les services au public.

Les recommandations de ces groupes furent à la fois novatrices et réalisables. Nous avons réduit le nombre de postes à temps partiel et conservé le même nombre de postes à temps complet. Nous avons aussi soutenu les services à leur niveau habituel et imaginé des programmes qui pouvaient produire des rentées additionnelles. Notre centre est sorti de cet exercice complètement renouvelé et encore plus fort.

Au nom du personnel, je désire signaler l'appui et les années de service bénévoles consentis par notre ancien président du Conseil, Robert G. Gougeon. Durant l'exercice de son mandat, M. Gougeon a fait preuve d'un sens averti des affaires et d'un dévouement inlassable à l'égard de Science Nord. Il s'est mérité le respect des autres membres du Conseil et de tout le personnel. C'est avec satisfaction que nous accueillons le Dr Lloyd Reed au poste de président du Conseil et nous sommes persuadés que Science Nord obtiendra, sous sa direction, le même succès qu'avec l'ancien président du Conseil.

Le directeur général,  
James Marchbank



# Lettre du président du Conseil

L'honorable Karen Haslam  
Ministre de la Culture et des  
Communications  
Queen's Park, Toronto, Ont.  
Madame la Ministre,

Au nom du Conseil d'administration de Science Nord, j'ai le plaisir de vous présenter notre rapport annuel 1991-92.

On m'a fait grand d'honneur en me nommant président du Conseil de Science Nord, à un moment où le centre connaissait sa plus importante période d'investissements immobiliers depuis son inauguration le 19 juin 1984.

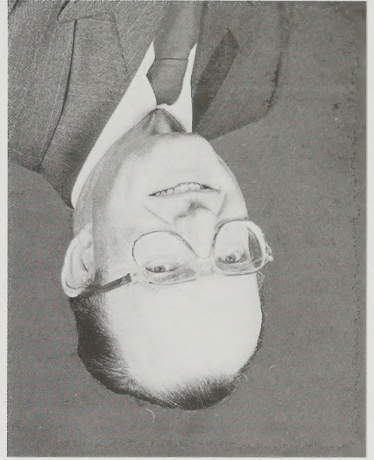
Science Nord a fait beaucoup de chemin au cours des dernières huit années. À ses débuts, le centre ne comptait que deux édifices et quelques expositions. Aujourd'hui, Science Nord est reconnu sur la scène internationale comme l'un des centres des sciences les plus accessibles et les plus progressistes. Nous n'aurons jamais atteint ce sommet sans le vigoureux appui de votre ministère et celui des habitants du Nord de l'Ontario. Le Conseil d'administration de Science Nord vous exprime ici sa profonde reconnaissance.

Nous sommes aussi conscients du fait que nous devons mériter la confiance que votre ministère et les gens du Nord daignent nous accorder. Je désire féliciter notre personnel et nos bénévoles pour la qualité exceptionnelle de leurs réalisations en matière d'expositions et de projets immobiliers. Durant cette période d'intenses activités, Science Nord a su maintenir le très haut niveau de service que ses clients avaient l'habitude d'attendre de lui. Ce ne fut pas chose facile si l'on considère la situation inquiétante de l'économie et l'ampleur des projets entrepris au cours de l'année écoulée.

Science Nord a aussi bénéficié de l'appui inconditionnel de mon prédécesseur à la présidence, M. Robert G. Gougeon. Ce dernier terminait un deuxième mandat de trois ans le 21 mars 1992. Par son leadership intelligent et réfléchi, M. Gougeon a donné au Conseil une idée claire et sereine de sa mission durant une période où les incertitudes économiques jetaient le doute sur notre capacité à conserver en place une expérience de qualité pour nos visiteurs.

Renforcé par les nombreux défis de l'année écoulée, Science Nord a pu adopter des modalités de fonctionnement plus efficaces et réaliser des projets immobiliers d'une très grande importance pour son avenir. Bref, c'est avec confiance que j'aborde mon mandat comme président du Conseil et j'espère que le partenariat entre Science Nord et votre ministère sera aussi fructueux qu'il ne l'a été par le passé.

Je vous prie d'agréer, Madame la Ministre, mes hommages respectueux.



Dr Lloyd Reed

Le président du Conseil d'administration,



2 Lettre du président du Conseil

3 Rapport du directeur général

4 Statistiques et autres données

5 - 7 Les services du Nord

8 - 11 L'expérience Bell Grove

12 La mine Big Nickel

13 Les ressources humaines

13 Les liens internationaux

14 La mise en marché

15 Le conseil d'administration

16 Le personnel de Science Nord

17 Les donateurs de Science Nord

18 États financiers

19 Bilan

20 État de l'évolution des soldes des fonds

État de l'évolution de l'investissement dans les

21 immobilisations

22 Notes afférentes aux états financiers

# La mission de Science Nord

La mission de Science Nord consiste à offrir aux résidents et aux touristes, en anglais et en français, un programme d'expositions et d'activités stimulantes permettant aux participants de considérer les rapports entre la science, la technologie et la vie quotidienne, surtout en ce qui a trait au Nord.

## Page Couverture

### Photographie 1

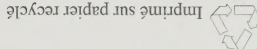
La Princesse Diana fait la connaissance de Nedjee le castor, que porte dans ses bras la scientifique de Science Nord Sandy Corbett. La Princesse, en compagnie du premier ministre Bob Rae, a parvu fasciné par l'amical castor et a passé plusieurs minutes à le flatter et à s'entretenir avec Sandy.

### Photographie 2

John Large, scientifique à l'InfoSphère, est félicité pour sa performance sur le clavier géant.

### Photographie 3

La directrice du fonctionnement des programmes de Science Nord, Jennifer Pink, démontre devant le cortège royal comment peindre en utilisant de la chaux. De g. à dr.: Hope Marchbank, Arlene Perty Rae, la Princesse Diana, Jennifer Pink, le Prince Charles, le premier ministre Bob Rae, et Jim Marchbank.



Science Nord est une agence du ministère de la Culture et des Communications de l'Ontario.



# Rapport Annuel

1991 • 1992

SCIENCE NORTH  
SCIENCE NORD



3 1761 11470229 3

